

Newsletter Clear FA



1^{ER} SEMESTRE 2025



L'intelligence artificielle au service de l'évaluation parlementaire en Côte d'Ivoire

P10

CLEAR FA Webinar April 24th 2025
10h00 - 11h00 (GMT) 2:00 pm (CET)

THEME:
Building Africa's autonomy amid the changing landscape of international cooperation: How can evaluation help?

MODERATORS:
- **YVES DOSSA**, Director General of the African Union
- **YVES DOSSA**, Director General of the African Union
- **YVES DOSSA**, Director General of the African Union

SPEAKERS:
- **YVES DOSSA**, Director General of the African Union
- **YVES DOSSA**, Director General of the African Union
- **YVES DOSSA**, Director General of the African Union

www.clearfa.org

L'intelligence artificielle au service de l'évaluation parlementaire en Côte d'Ivoire

P13



Réflexions et Perspectives: Retour sur la Journée de l'Évaluation des Politiques Publiques au Sénégal

P16

25e Anniversaire de l'AfrEA à Addis-Abeba: participation remarquable d'une équipe de CLEAR FA

P04

Réinventer l'évaluation pour mieux servir l'Afrique

Chères lectrices, chers lecteurs, Dans un contexte où les enjeux de souveraineté, de justice cognitive et de transformation structurelle sont plus que jamais au cœur des préoccupations du continent, il est impératif que l'évaluation publique devienne un levier stratégique. Loin de n'être qu'un simple outil, elle doit permettre de repenser nos politiques, de mesurer ce qui compte réellement et d'affirmer l'autonomie des institutions africaines dans leurs décisions.

Au premier semestre 2025, CLEAR Afrique francophone a continué de jouer son rôle d'accompagnateur des dynamiques nationales et régionales en matière d'évaluation. Nous avons renforcé les capacités locales pour produire des données probantes, crédibles et actionnables. Nos webinaires sur la décolonisation de l'évaluation, les discussions sur les systèmes nationaux, les évaluations de terrain, les formations et les publications ont offert de multiples occasions pour réexaminer les pratiques dominantes et promouvoir des approches qui s'enracinent dans nos réalités.

Mais au-delà des activités répertoriées dans ce bulletin, il s'agit d'un mouvement collectif. Un mouvement porté par des jeunes engagés, des institutions partenaires ambitieuses, des praticiens rigoureux et des chercheurs passionnés, tous unis par cette conviction : l'Afrique a besoin non seulement d'évaluation, mais d'une évaluation qui la reflète, qui la soutienne et qui la projette vers l'avenir.

Poursuivons ensemble cette aventure, en cultivant l'excellence dans l'évaluation et en misant sur nos intelligences collectives. Ce n'est qu'à travers ces démarches que nous pourrons faire de l'évaluation un véritable instrument de souveraineté, de responsabilité et de transformation.



Dr. Edoé Djimitri Agbodjan
Coordonnateur de CLEAR FA

Actualité





WEBINAIRE

ÉVALUATEUR ÉMERGENT :
Le Programme Volontaires des Nations Unies (VNU)

 30 janvier, 11-13h (GMT)

[S'inscrire ici](#)





Nouvel An, Nouveau Logo ! ▼

CLEAR FA a le plaisir de présenter son tout nouveau logo ! Ce symbole marque une étape importante dans son évolution, son engagement renforcé et son intégration dans le réseau mondial de l'évaluation.

Cette nouvelle mue fait partie d'un processus de rebranding global au sein du réseau GEI, visant à renforcer l'unité et la visibilité des initiatives d'évaluation à travers le monde. CLEAR FA continue ainsi à innover pour offrir des solutions d'évaluation plus inclusives et de qualité, non seulement en Afrique, mais aussi au-delà.

Découvrez ce nouveau look et suivez CLEAR FA dans cette aventure excitante !

AVANT**Maintenant**

25e Anniversaire de l'AfrEA à Addis-Abeba : participation remarquée d'une équipe de CLEAR FA ▼



Du 16 au 18 juin 2025, une délégation du CLEAR Afrique francophone (CLEAR FA), composée de Nassibou Bassongui, Francine Betou Ada et Doudou NDIAYE, a pris part à l'événement marquant le 25e anniversaire de l'Association Africaine d'Évaluation (AfrEA) à Addis-Abeba, Éthiopie. Cette participation visait à renforcer l'impact de CLEAR FA dans

la promotion de la culture évaluative en Afrique et à établir des liens stratégiques avec des partenaires internationaux.

Nassibou Bassongui et Francine Betou Ada ont animé un panel intitulé « Renforcement des Capacités en Évaluation en Afrique Francophone ». Lors de cette session, ils ont abordé les défis majeurs du

secteur, notamment l'accès limité aux opportunités professionnelles pour les jeunes évaluateurs et les obstacles à la pérennisation des actions de formation dans les pays francophones. Leur intervention a permis de sensibiliser les participants à la nécessité d'adopter une approche inclusive et durable dans le développement des capacités en évaluation, impactant directement la manière dont les jeunes et les femmes seront intégrés dans les systèmes d'évaluation en Afrique. Cette session a renforcé l'importance de l'implication des acteurs locaux et de l'institutionnalisation de la formation des évaluateurs dans les politiques publiques.

Doudou, quant à lui, a contribué à l'animation d'un stand d'exposition durant les trois jours de l'événement, présentant les produits du réseau GEI, dont CLEAR FA est membre. Cette exposition a offert une plateforme pour mettre en valeur

les réalisations et les initiatives du CLEAR FA, tout en facilitant les échanges avec d'autres organisations et partenaires du secteur. L'impact direct de cette initiative a été la consolidation des relations avec des acteurs clés du secteur de l'évaluation, ce qui ouvrira de nouvelles opportunités de collaboration et de financement pour les projets futurs du CLEAR FA.

En somme, cette mission a permis à la délégation de CLEAR FA de jouer un rôle central dans la définition de l'avenir de l'évaluation en Afrique, en mettant en lumière l'importance d'une approche inclusive, stratégique et durable pour renforcer les capacités en évaluation, tout en consolidant la position de CLEAR FA au sein du réseau GEI.



Panel stratégique sur le rôle des banques publiques de développement dans l'Agenda Sénégal 2050: Un pas vers une transformation économique durable ▾



Le CESAG à Dakar a récemment accueilli un panel stratégique sous le haut patronage du Gouverneur de la BCEAO, rassemblant des institutions financières publiques, des partenaires techniques et financiers, des experts et des décideurs. L'objectif principal de cette rencontre était de répondre à une question fondamentale pour l'avenir économique du Sénégal : comment mobiliser durablement les ressources domestiques pour accélérer la transformation économique du pays ?

L'événement a vu la participation de plusieurs institutions clés telles que la BNDE, la BHS et la LBA, qui ont discuté des enjeux majeurs autour

du financement du développement. Un des objectifs essentiels de cette rencontre était de promouvoir un financement plus inclusif et innovant, aligné sur les priorités nationales du Sénégal, en particulier dans le cadre de la mise en œuvre de l'Agenda Sénégal 2050.

CLEAR Afrique francophone, acteur incontournable dans le domaine de l'évaluation, du pilotage par les résultats et du renforcement de la redevabilité, a contribué à la réflexion sur la manière d'améliorer la gestion des ressources dans le système bancaire public. Son expertise a permis d'éclairer les discussions sur les mécanismes de financement et sur la manière de garantir une meilleure gouvernance dans le secteur financier.

Ce dialogue de haut niveau a offert un espace pour co-construire des solutions concrètes, visant à renforcer le financement inclusif et à promouvoir des pratiques bancaires plus alignées sur les défis et les priorités de développement du pays.

Les recommandations formulées lors de cet événement soulignent l'importance de la mobilisation de ressources

domestiques de manière durable pour accélérer les réformes économiques et garantir que l'ensemble de la population puisse bénéficier de la croissance économique.

Cet événement a été un moment fort dans la réflexion sur le financement du développement au Sénégal, et des retours sur les principales recommandations seront partagés dans les jours à venir.



Réunion du Conseil de Partenariat de la Global Evaluation Initiative (GEI) à Bruxelles ▼



En juin 2025, le Conseil de partenariat de la Global Evaluation Initiative (GEI) s'est réuni à Bruxelles, en Belgique. Ce Conseil, composé d'institutions partenaires de la coopération internationale, du système des Nations Unies et des banques de développement, a été une plateforme cruciale pour discuter des perspectives des institutions membres sur le GEI et les centres CLEAR.

L'objectif principal de cette réunion était de présenter un résumé de la récente évaluation du réseau GEI-CLEAR et de discuter du cadre

stratégique qui guidera le réseau pour les cinq prochaines années. Les discussions ont souligné l'importance de la collaboration pour renforcer les systèmes nationaux de suivi et d'évaluation (S&E). Un point central a été la complémentarité des outils de diagnostic des systèmes nationaux de S&E et la manière dont ces résultats peuvent être intégrés dans la planification d'activités de renforcement du système.

Les participants ont également mis en évidence les défis relatifs à la coordination entre les efforts déployés au niveau national, régional

et mondial, ainsi que la nécessité d'améliorer la communication des résultats et des réalisations de manière claire et engageante.

Cette réunion a permis de renforcer l'engagement des institutions partenaires à soutenir des initiatives communes et à poursuivre les synergies pour améliorer les systèmes de S&E à l'échelle mondiale. En tant que membre intégrant du réseau GEI, CLEAR FA continue de jouer un rôle essentiel dans ces démarches de renforcement des capacités et de collaboration internationale.

CLEAR-FA dynamise la culture de l'évaluation en Afrique francophone à l'occasion de la Glocal 2025 ▼

Dans le cadre de la Semaine mondiale de l'évaluation Glocal 2025, le Centre CLEAR pour l'Afrique francophone (CLEAR-FA), partenaire de mise en œuvre de l'Initiative mondiale pour l'évaluation (GEI), a joué un rôle central en pilotant deux initiatives majeures visant à faire progresser la pratique de l'évaluation sur le continent.

En collaboration avec son homologue anglophone, CLEAR-AA, le centre a coorganisé le lancement officiel de la Semaine de l'évaluation pour la région africaine.

Cet événement de haut niveau, tenu le 29 mai 2025, a réuni des experts et décideurs de tout le continent et décideurs de tout le continent autour d'un panel consacré au rôle de l'évaluation dans la gouvernance, la planification du développement et la réforme des politiques publiques. Des expériences nationales, notamment celles du Bénin et de l'Afrique du Sud, ont illustré les avancées et les défis liés à l'institutionnalisation des systèmes d'évaluation, ainsi que les innovations méthodologiques adaptées aux contextes africains.

L'intervention remarquée d'Antonin Dossou, ancien ministre du Bénin, a mis en lumière la récente adoption de la loi n°2024-09 sur la planification et l'évaluation des politiques publiques. Cette loi impose une évaluation à mi-parcours de toutes les politiques mises en œuvre, avec une ligne budgétaire dédiée, traduisant une volonté politique forte d'ancrer l'évaluation dans les cycles de décision.

Poursuivant sur cette dynamique, CLEAR-FA a organisé, du 2 au 6 juin 2025, une série de quatre webinaires thématiques de haut niveau. Ces sessions ont rassemblé 198 participants issus de 13 pays, dont le Sénégal, la RDC, le Bénin, le Cameroun, Madagascar, le Togo, la Côte d'Ivoire et le Burkina Faso. Les thématiques abordées ont couvert des sujets clés tels que le rôle des communautés de pratique dans le renforcement des capacités, la place des femmes dans l'évaluation, l'évaluation des politiques publiques face aux enjeux climatiques et urbains, ainsi que l'intégration du genre dans les systèmes nationaux d'évaluation.

En somme, cette série de webinaires a constitué un moment clé de la Semaine mondiale de l'évaluation, permettant d'élargir la réflexion sur les enjeux de gouvernance et de transformation des politiques publiques en Afrique. Grâce à ces échanges, CLEAR FA a réaffirmé son rôle de catalyseur dans le développement d'une évaluation de qualité, capable d'accompagner les pays africains vers un avenir plus équitable et durable.

GLOCAL 2025 LAUNCH - AFRICA

Evaluation for a Better Future: Harnessing Evidence for Africa's Prosperity

May 29, 2025
2:00 PM - 3:30 (UTC)

GUEST SPEAKERS

- Dr Awuor Ponge**
African Evaluation Association (AFREA)
- Mr Antonin Dossou**
Former Minister Benin
- Dr. Jean Providence Nzabonimpa**
World Food Programme (WFP)
- Ms Sinenhlanhla Tsekiso**
Clear Evaluation Anglophone Africa

Moderator

- Ms Souraya Hassan-Houssein**
UNICEF, Regional Office West and Central Africa

Scan to Register

global evaluation initiative | clear evaluation francophone africa | clear evaluation anglophone africa



4 Webinaires pour repenser l'évaluation des politiques publiques en Afrique francophone ▼

Dans le cadre de la Semaine mondiale de l'évaluation, le Centre CLEAR pour l'Afrique francophone a organisé une série de quatre webinaires du 2 au 6 juin 2025, réunissant des experts, chercheurs, décideurs, jeunes professionnels et acteurs du changement de toute l'Afrique francophone. Ces événements en ligne ont offert un espace de réflexion pour repenser l'évaluation des politiques publiques et ont permis de discuter de thématiques cruciales pour des politiques plus justes et durables.

Le premier webinaire, qui s'est tenu le 2 juin, a exploré "Les communautés de pratique comme levier de renforcement des capacités – Vers une approche africaine". Modéré par Ian Hopwood, Président d'honneur de SenEval, cet échange a permis de discuter de la manière dont les communautés de pratique peuvent renforcer les capacités locales en matière d'évaluation, avec des contributions d'experts africains et internationaux.

Le 3 juin, le deuxième webinaire s'est concentré sur "L'analyse de l'évolution du rôle des femmes dans le domaine de l'évaluation : Une capitalisation des processus décisionnels de grande envergure". Modéré par Dr Nassibou Bassongui, Chargé de recherche chez CLEAR FA, cette session a permis d'aborder l'impact croissant des femmes dans le domaine de l'évaluation, en partageant des expériences et des études de cas sur leur contribution à des décisions politiques majeures.

Le 4 juin, le thème abordé était "Changement climatique et urbanisation en Afrique francophone : Comment évaluer les politiques publiques pour les villes résilientes ?". Ce webinaire a exploré les défis liés à l'adaptation des villes africaines aux effets du changement climatique et à l'urbanisation croissante. Les panélistes ont partagé des approches innovantes pour l'évaluation de politiques publiques favorisant des villes résilientes face à ces défis environnementaux.

Enfin, le 6 juin, le quatrième webinaire a traité des "Enjeux et défis de l'intégration du genre dans l'évaluation des politiques publiques en Afrique : Quelles perspectives pour des systèmes nationaux plus équitables ?". Cette session a exploré l'intégration du genre dans les processus d'évaluation et les défis rencontrés pour garantir des systèmes nationaux d'évaluation plus inclusifs. Les intervenants ont discuté des obstacles à l'intégration du genre et des solutions possibles pour des politiques publiques plus équitables. Ces webinaires ont réuni un large public, allant des professionnels de l'évaluation aux chercheurs, en passant par les étudiants et les représentants des organisations de la société civile. L'inscription gratuite a permis une large participation, confirmant l'intérêt croissant pour des pratiques d'évaluation mieux adaptées aux contextes locaux et plus inclusives.

À travers ces initiatives, CLEAR-FA a renforcé le dialogue régional autour des politiques publiques fondées sur les données probantes.

En combinant engagement continental, focus thématique et partenariats stratégiques, le centre confirme son rôle de catalyseur dans la promotion d'une culture de l'évaluation structurée, inclusive et adaptée aux réalités africaines.

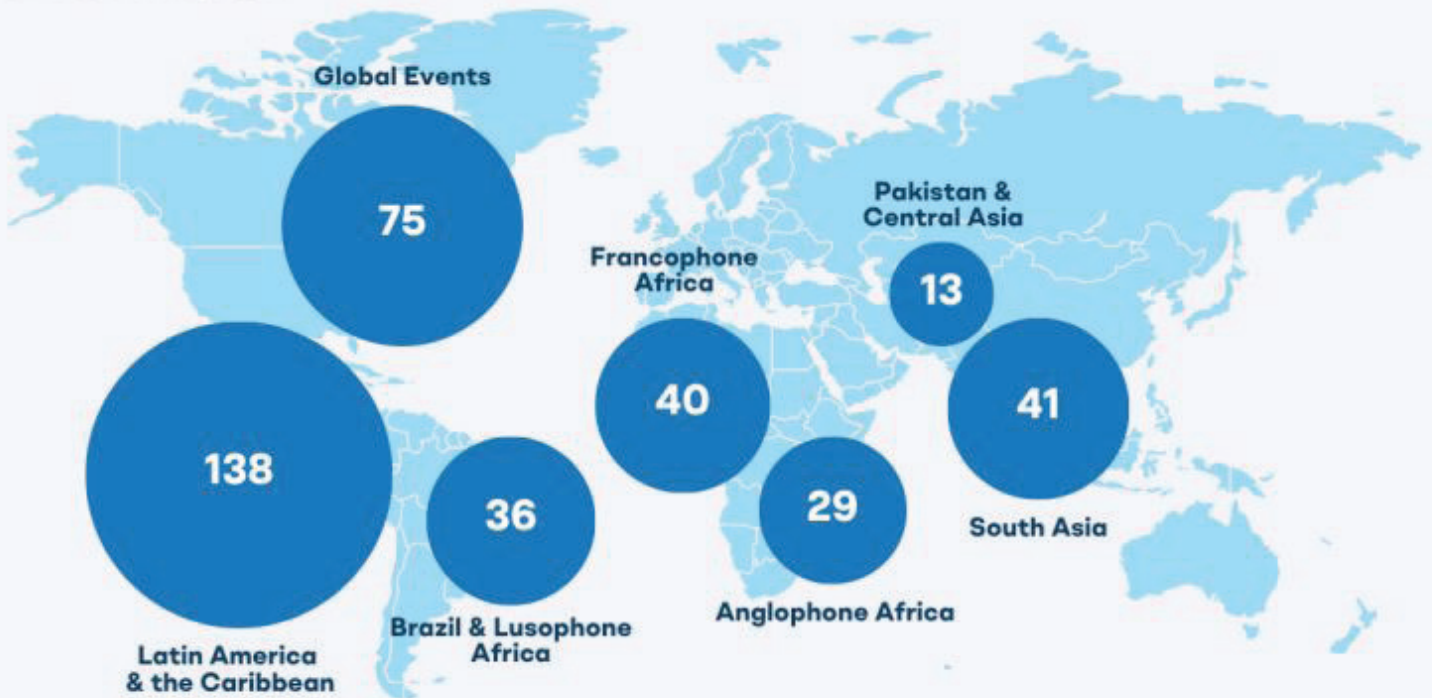
Globalement, la Semaine Mondiale de l'Évaluation 2025 a réuni plus de

- **16 000 participants,**
- **372 événements,**
- **73 pays à travers le monde.**

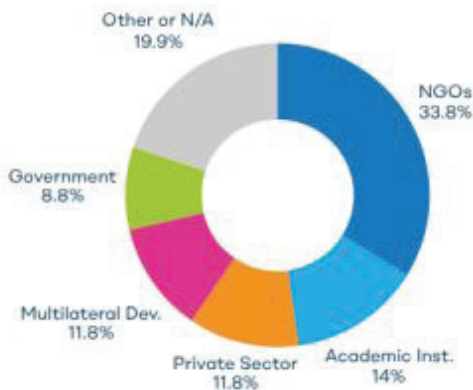
CLEAR Afrique francophone a, une fois de plus, coordonné la participation de toutes les organisations des pays francophones, contribuant ainsi à une véritable dynamique d'échange mondial sur l'évaluation et l'utilisation des preuves pour façonner un avenir meilleur.



EVENTS BY REGION



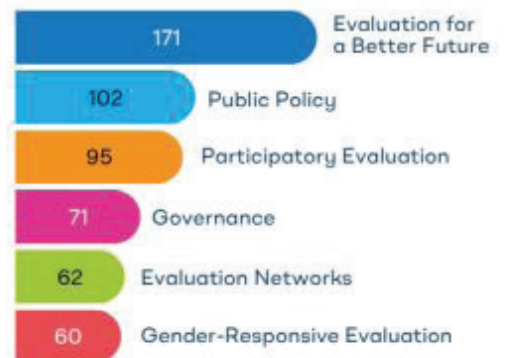
WHO ORGANIZED GLOCAL EVENTS?



TOP 6 COUNTRIES WITH MOST EVENTS



MOST POPULAR TOPICS



THANK YOU FOR YOUR PARTICIPATION!

To view event proceedings and video recordings, please log in at glocalevalweek.org. 9

L'intelligence artificielle au service de l'évaluation parlementaire en Côte d'Ivoire ▼

Du 19 au 21 mai 2025, Abidjan a accueilli un atelier de formation stratégique organisé par CLEAR Francophone Afrique (CLEAR FA), en partenariat avec IDEV-BAD, UNICEF WCARO et IDinsight. Cette initiative visait à renforcer les capacités des parlementaires et sénateurs ivoiriens à intégrer l'intelligence artificielle (IA) dans leurs missions d'évaluation des politiques publiques, avec une attention particulière portée aux droits des enfants, des adolescents et des jeunes.

S'inscrivant dans une dynamique plus large d'institutionnalisation de l'évaluation en Côte d'Ivoire, cette formation ambitionne de positionner le Parlement comme un acteur central

de la gouvernance fondée sur les données probantes. Pendant trois jours, 59 participants ont été initiés aux fondamentaux de l'IA, à ses dimensions éthiques et juridiques, ainsi qu'à ses applications concrètes pour l'analyse, la synthèse et l'aide à la décision.

Le programme, conçu et animé par CLEAR FA, a su allier expertise technique, pédagogie participative et ancrage contextuel. Les sessions théoriques ont été enrichies par des études de cas, des démonstrations d'outils (tels que Notebook LM, ChatGPT et Claude AI) et des simulations d'évaluation. L'approche interactive, notamment les travaux en petits groupes, a permis une

appropriation concrète des outils d'IA appliqués à l'évaluation parlementaire. L'atelier s'est conclu par l'élaboration collective d'une feuille de route pragmatique, visant à accompagner une intégration progressive, éthique et efficace de l'IA dans les travaux parlementaires. En plaçant la technologie au service de l'humain, CLEAR FA confirme son rôle de catalyseur de l'innovation et du renforcement des capacités en Afrique francophone. Cette initiative s'inscrit également dans une approche d'évaluation sensible aux droits humains, promouvant la redevabilité et l'efficacité des politiques publiques.



Vers une gouvernance fondée sur les données: un guide pour les parlementaires africains ▼



Les 17 et 18 avril 2025, la ville de Cotonou a accueilli un atelier stratégique réunissant des parlementaires africains autour d'un enjeu majeur : l'utilisation des données probantes dans l'analyse des budgets nationaux. Organisé en partenariat avec l'APNODE, CLEAR FA et IDEV, cet événement a permis de présenter et de valider un guide novateur destiné à renforcer les capacités des parlementaires en matière de prise de décision fondée sur des preuves.

Ce guide, élaboré avec l'appui technique de CLEAR FA, vise à outiller les élus pour qu'ils puissent exercer un contrôle parlementaire plus rigoureux et éclairé sur les politiques publiques et les finances de l'État. Comme l'a souligné Dr Edoé Djimitri Agbodjan, Coordonnateur de CLEAR FA, « les parlementaires sont un maillon essentiel dans la chaîne de la décision publique fondée sur les données en Afrique francophone ».

Fruit d'une démarche participative, le contenu du guide a été enrichi par les contributions directes des parlementaires présents, qui ont formulé des recommandations concrètes pour son amélioration. Cette collaboration active témoigne de l'engagement des élus à promouvoir une gouvernance plus transparente, plus performante et mieux ancrée dans la réalité des données disponibles.

Ce projet marque une avancée significative vers une gestion publique plus responsable, où l'optimisation des ressources et la redevabilité deviennent des piliers de l'action parlementaire. En remerciant les députés et les experts pour leur implication, CLEAR FA souligne l'importance de ce guide comme levier pour un avenir économique africain fondé sur des décisions éclairées et des données fiables.

Un pas significatif vers la performance publique : retour sur l'atelier de formation en suivi et évaluation à Brazzaville ▼

Du 12 au 16 mai 2025, Brazzaville a accueilli un atelier de formation d'envergure sur la conception et la mise en œuvre d'un système de suivi et évaluation axé sur les résultats (S&EAR). Organisé à l'hôtel Mikhael's sous le haut patronage du ministre délégué chargé de la réforme de l'État, M. Luc Joseph OKIO, et avec l'appui technique du centre CLEAR FA, cet atelier s'inscrit dans la dynamique de renforcement de la gouvernance publique impulsée par les plus hautes autorités congolaises.

Réunissant 31 participants issus de ministères stratégiques, d'organismes spécialisés et d'associations professionnelles, la formation visait à doter les cadres de l'administration publique des compétences nécessaires pour piloter efficacement les politiques publiques à travers des systèmes de suivi et évaluation performants. L'atelier a été animé par une équipe d'experts reconnus, dont Dr Edoé Djimitri Agbodjan, M. Amos Menard, M. Serge Didier Damit AMANY et Dr Daniel Mikayoulou, qui ont su allier rigueur méthodologique et adaptation au contexte national.

Structurée en trois modules, la formation a couvert les fondements conceptuels du S&EAR, les outils méthodologiques tels que la chaîne de résultats, la théorie du changement, le cadre logique et les indicateurs de performance, ainsi que l'intégration des technologies innovantes comme l'intelligence artificielle et l'analyse géospatiale dans les tableaux de bord digitalisés. L'approche pédagogique, résolument participative, a favorisé les échanges d'expériences et l'appropriation concrète des outils à travers des études de cas et des exercices pratiques.

Les résultats des tests administrés avant et après la formation témoignent d'une progression significative des participants, avec une amélioration notable des scores pour la majorité d'entre eux. L'évaluation globale de la formation révèle un taux de satisfaction élevé, les participants saluant la qualité des contenus, la pertinence des thématiques abordées et la compétence des formateurs.

Au-delà des acquis techniques, l'atelier a suscité une forte mobilisation autour de la nécessité d'institutionnaliser le suivi et évaluation au sein des

administrations publiques. Les participants ont formulé plusieurs recommandations, notamment la création de cellules spécialisées dans chaque ministère, l'adoption de textes réglementaires, la digitalisation des dispositifs et la mise en place de communautés de pratique pour assurer la pérennité des efforts engagés.

Cet atelier marque ainsi une étape clé dans la professionnalisation du suivi et évaluation au Congo, en posant les bases d'une culture de la performance, de la redevabilité et de l'amélioration continue des politiques publiques.



Retour sur le Salon de Carrière organisé par le CESAG/CLEAR en partenariat avec les Nations Unies ►

Le vendredi 23 mai 2025, le CESAG/CLEAR, à travers le club SEVAL, a organisé un Salon de Carrière exceptionnel en partenariat avec le programme Volontariat des Nations Unies (VNU), qui a réuni étudiants et jeunes diplômés pour une matinée enrichissante. L'événement, tenu en format hybride, a été l'occasion parfaite pour les participants de découvrir les opportunités offertes par le système des Nations Unies et d'échanger directement avec des représentants d'agences onusiennes.

Le point culminant de l'événement fut un panel modéré par Amos Ménard, le coordonnateur adjoint de CLEAR FA. Ce panel a réuni des experts issus des institutions des Nations Unies, qui ont partagé leurs expériences et leurs vécus au sein de ces institutions. Ils ont fourni des informations précieuses sur les modalités, les conditionnalités et les procédures de recrutement au sein du système des Nations Unies. Les panélistes ont ainsi abordé leurs parcours professionnels, offrant des témoignages inspirants pour les jeunes aspirants à intégrer ce domaine prestigieux.

Le Salon de Carrière a également permis de créer un espace de réseautage où les étudiants ont pu échanger directement avec les panélistes et poser des questions sur les opportunités de carrières et de volontariat au sein des agences onusiennes.

Cet événement a marqué une étape importante dans l'accompagnement des étudiants et jeunes diplômés dans leur parcours professionnel et leur ouverture à des perspectives internationales.

Les webinaires de CLEAR FA poursuivent la réflexion sur l'autonomie africaine et la décolonisation de l'évaluation ▼

CLEAR FA Webinar April 24th 2025 2:00 pm GMT

Discussions Q&A Sessions

THEME
Building Africa's autonomy amid the changing landscape of international cooperation: How can evaluation help?

MODERATORS

- Patrizia Cocco**: Communications and Knowledge Management Lead at CEI
- Edoé Djimitri Agbodjan, Ph.D.**: Director of CLEAR-FA; Lecturer and Researcher at the Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion (CESAG) in Dakar

SPEAKERS

- Thomas MELONIO**: Chief Economist and Executive Director of Innovation, Strategy, and Research at Agence Française de développement (AFD)
- Lynda REY, Ph.D.**: Professor at the Ecole nationale d'administration publique (ENAP) in Montreal
- Prof. Lavagnon IKA**: Full Professor of Project Management and Director of the M.Sc. Programs in Management and Health Systems at the Keller School of Management, University of Ottawa
- Ngoné NDOVE**: Former Minister of Senegalese Abroad, Children, Migrations, and Community Development; President of several international organizations, including CIE Senegal and the SOSN (Sahel Network for Sustainable Development)

www.clearfa.org

Au cours du premier semestre 2025, CLEAR Afrique francophone a poursuivi sa série de webinaires thématiques en partenariat avec la Global Evaluation Initiative (GEI), autour de deux enjeux majeurs pour le continent : l'autonomie de l'Afrique dans un contexte de coopération internationale en mutation, et la décolonisation des systèmes nationaux d'évaluation. Ces échanges en ligne ont rassemblé plusieurs centaines de participants, confirmant l'intérêt croissant pour une évaluation mieux ancrée dans les réalités africaines.

Le webinar du 17 avril 2025 s'est penché sur la manière dont l'évaluation peut accompagner la quête d'autonomie des pays africains, face à la reconfiguration des flux d'aide et aux défis globaux émergents. Les interventions de haut niveau ont souligné la nécessité de revoir les mécanismes de financement, d'adapter les méthodologies d'évaluation aux contextes locaux, et de renforcer la résilience économique par l'utilisation des données probantes. Des voix expertes comme celles de Thomas Melonio (AFD), Lavagnon Ika (Université d'Ottawa) ou encore Lynda Rey (ENAP) ont enrichi les débats par des propositions concrètes et des expériences comparées, en mettant en avant le rôle



structurant que peut jouer l'évaluation dans les choix de politiques publiques. Les discussions ont permis d'aborder des préoccupations majeures exprimées par les participants, telles que la reconnaissance des approches endogènes, les tensions entre rigueur scientifique et appropriation locale, le rôle des jeunes dans le champ de l'évaluation, ou encore les biais institutionnels dans les évaluations conduites par les États. Le webinaire a ainsi mis en lumière les enjeux de qualité, de pertinence et de souveraineté dans les pratiques évaluatives en Afrique. Le 11 décembre 2024, un autre webinaire a été consacré à la thématique sensible et stratégique de la décolonisation de l'évaluation, avec un focus particulier sur les systèmes nationaux d'évaluation. À travers des interventions structurées, les panélistes ont questionné les liens entre les approches dites « Made in Africa », les cadres autochtones d'évaluation et la transformation réelle des dispositifs institutionnels dans les pays africains. Deux études de cas, présentées par Thokozile à partir de l'expérience sud-africaine et par Abdoulaye pour le Bénin, ont permis d'illustrer à la fois

les avancées et les résistances dans les tentatives de décoloniser les cadres nationaux. Les discussions ont également souligné l'importance d'un dialogue global sur ces questions, en lien avec les tensions systémiques actuelles, les crises multiples et les exigences de justice cognitive dans les pratiques de développement. Ian Goldman a élargi la réflexion en proposant des pistes concrètes pour l'action collective des professionnels de l'évaluation, tandis que Dugan Fraser a partagé l'engagement de GEI à porter ces enjeux à l'agenda international. Animée par Dr Edoé Djimitri Agbodjan, la session a bénéficié d'une forte participation avec 1126 inscrits et plus de 530 inscrits, confirmant l'intérêt de la communauté francophone pour une réappropriation critique et constructive des outils d'évaluation.

Par la diversité des intervenants, la profondeur des échanges et la richesse des contributions des participants, ces webinaires ont contribué à nourrir une vision renouvelée de l'évaluation en Afrique, à la croisée des savoirs locaux, des standards internationaux et des défis contemporains de gouvernance

Évaluation des Projets AflaTeen+ et AflaYouth : Vers une Autonomisation des Jeunes au Burkina Faso ▼

Au cours des derniers mois, plusieurs évaluations de projets ont été réalisées dans le cadre de l'initiative AflaTeen+ et AflaYouth, visant à améliorer la santé et à promouvoir l'autonomisation des jeunes au Burkina Faso. Ces projets, ayant pour but de sensibiliser les jeunes aux enjeux de santé publique et de les former à devenir des leaders communautaires, ont montré des résultats prometteurs, tout en soulevant des défis importants.

Le projet AflaTeen+, conçu pour sensibiliser les adolescents aux comportements à risque, a touché un grand nombre de jeunes, notamment dans les zones rurales. Toutefois, les résultats de l'évaluation ont révélé que bien que des progrès aient été réalisés en termes de sensibilisation, une meilleure implication des communautés et des familles pourrait renforcer l'efficacité du projet. « Les résultats de l'évaluation indiquent qu'une meilleure implication des familles et des communautés dans le projet pourrait renforcer son efficacité », souligne le rapport d'évaluation.

De même, le projet AflaYouth s'est concentré sur la formation des jeunes au leadership et à la gestion de projet, dans le but de les transformer en agents de changement dans leurs communautés.

L'évaluation a montré que, bien que des jeunes aient acquis des compétences en gestion de projets et leadership, il persiste une forte demande pour des opportunités continues après la fin des formations. « Le projet AflaYouth a démontré une efficacité notable dans la création de leaders parmi les jeunes, mais il nécessite une stratégie de suivi plus solide pour garantir que ces jeunes leaders puissent transmettre ce qu'ils ont appris », indique l'évaluation.

L'étude de cas réalisée sur ces deux projets a approfondi ces résultats. Pour AflaTeen+, l'étude a révélé que malgré un impact positif sur la conscience des jeunes en matière de santé, l'accès à ces informations reste un obstacle majeur dans certaines régions isolées. « Les jeunes, une fois informés, se sont montrés beaucoup plus conscients des risques liés à leur santé, mais

l'accès à ces informations reste un obstacle majeur », indique l'étude de cas. Par ailleurs, l'étude sur AflaYouth+ a montré que, bien que les jeunes formés aient développé des compétences en leadership, il est nécessaire de prolonger les sessions de formation pour garantir la durabilité des résultats. « Le programme AflaYouth+ a réussi à offrir aux jeunes des opportunités exceptionnelles, mais une évaluation à plus long terme de l'impact est nécessaire pour s'assurer que les changements soient durables », explique l'étude.

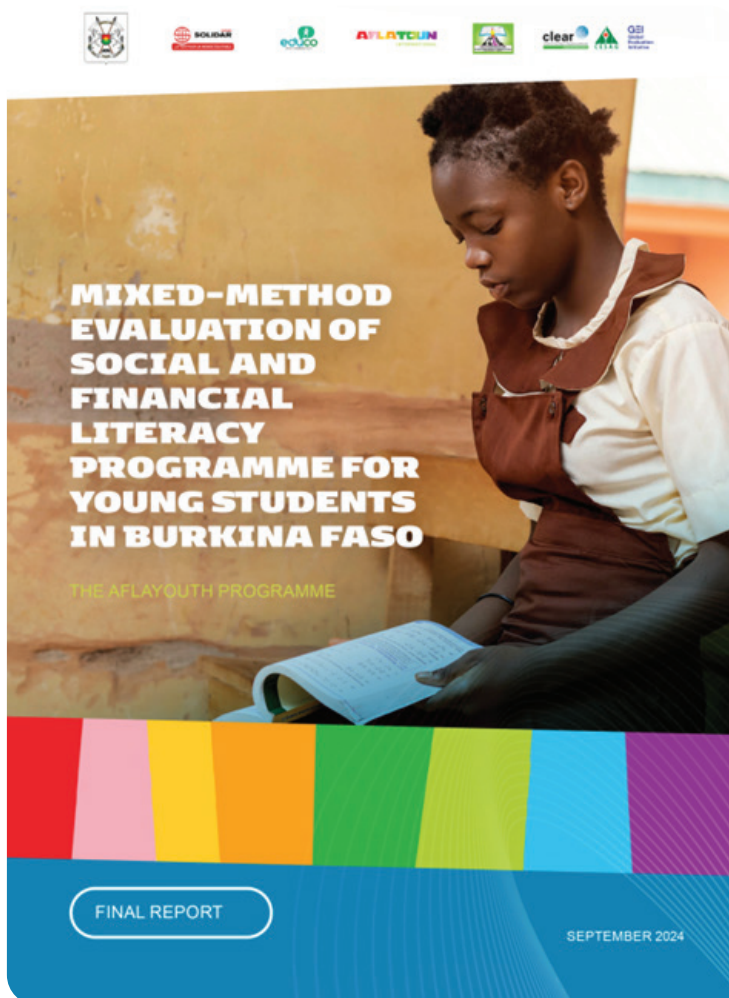
Les résultats clés de ces évaluations ont été partagés dans un manuscrit qui présente une analyse approfondie des politiques de santé publique en Afrique francophone. Ce manuscrit, qui est actuellement soumis à un journal scientifique, révèle que l'adaptation des politiques de santé aux contextes locaux est cruciale pour leur succès. « Les politiques de santé publique doivent être contextualisées pour chaque région afin d'être efficaces. Ce n'est pas un modèle unique, mais une approche personnalisée qui mène au succès », précise l'extrait du manuscrit.

La soumission de cet article marque une étape importante dans la diffusion des connaissances et des bonnes pratiques issues de ces projets. « La soumission de cet article marque un tournant dans notre engagement à partager les découvertes de nos

à relever pour garantir la durabilité des résultats. Les évaluations menées offrent des recommandations importantes, notamment sur la nécessité de renforcer l'engagement des communautés et de poursuivre le soutien aux jeunes leaders

formés, pour assurer la pérennité de ces initiatives. La publication de ces résultats devrait ouvrir de nouvelles avenues pour les politiques de santé et d'autonomisation des jeunes dans la région.

Suite au dépôt du rapport, une série d'actions complémentaires est prévue. Un document politique en français sera préparé et une session de diffusion en ligne sera organisée avec le CCEB au Burkina Faso. Cette session visera à partager les principaux résultats et recommandations de l'atelier avec un large éventail de parties prenantes. Le document politique sera transmis en français et le calendrier de la session de diffusion sera communiqué, permettant ainsi à tous les acteurs intéressés de participer et



recherches et à contribuer aux débats sur les politiques de santé publique en Afrique », affirme l'équipe de recherche derrière l'article.

En conclusion, ces projets ont permis de constater des progrès significatifs dans l'autonomisation des jeunes, mais aussi mis en lumière les défis

d'apporter leurs contributions

Réflexions et Perspectives : Retour sur la Journée de l'Évaluation des Politiques Publiques au Sénégal ▼

La Journée de l'Évaluation des Politiques Publiques, qui s'est tenue le 28 novembre 2024 au Centre Africain d'Études Supérieures en Gestion (CESAG) à Dakar, a réuni 118 participants, dont des responsables publics, des chercheurs, des acteurs du développement et des étudiants. Organisée sous l'égide du Bureau de Suivi et d'Évaluation des Politiques et Programmes Publics (BSEPPP), en partenariat avec l'Association Sénégalaise d'Évaluation (SenEval) et l'Agence Française de Développement (AFD), cette journée avait pour objectif de favoriser les échanges sur les pratiques d'évaluation des politiques publiques, d'analyser leur impact et de définir les perspectives pour améliorer la gouvernance publique au Sénégal. L'événement a été marqué par des interventions de haut niveau, avec un accent particulier sur l'importance de l'évaluation en tant que levier de gouvernance pour un Sénégal souverain, juste et prospère. Les débats ont mis en lumière les défis persistants dans l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques. Parmi les obstacles identifiés figuraient le manque d'un engagement politique affirmé, l'absence de mécanismes de coordination efficaces et la nécessité de valoriser les résultats des évaluations réalisées. Les

recommandations formulées ont porté sur la mise en place d'un système d'évaluation harmonisé à l'échelle nationale, la professionnalisation des évaluateurs, ainsi que le renforcement de la collaboration entre les acteurs publics et privés, nationaux et internationaux.

L'événement a également rappelé l'importance de la transparence, de la redevabilité et de l'engagement des parties prenantes pour assurer l'efficacité des processus d'évaluation. Le Sénégal, à travers la création du Bureau de Suivi et d'Évaluation des Politiques et Programmes Publics, a réaffirmé sa volonté de promouvoir une gouvernance inclusive et transparente, en intégrant l'évaluation dans le cycle des politiques publiques, une démarche en ligne avec les priorités définies par la Stratégie Nationale de Développement 2025-2029 et l'Agenda national de transformation du pays.

En parallèle à cette journée, des sessions de formation ont été animées par des experts de l'AFD, de l'UNICEF et de l'USAID, permettant aux participants d'approfondir leurs connaissances sur les pratiques d'évaluation et de se familiariser avec les outils nécessaires pour une évaluation rigoureuse et pertinente. Ces formations ont renforcé la conviction que l'évaluation ne doit pas se limiter à un simple exercice de

mesure, mais qu'elle doit être un outil stratégique pour orienter les décisions publiques et améliorer l'efficacité des interventions.

Quelques jours après cet événement, une réunion de débriefing a été organisée, au cours de laquelle il a été noté que la journée avait été un véritable succès. Cette réunion a permis de faire un retour sur les points forts et les leçons tirées de l'événement, tout en soulignant les pistes d'amélioration pour les prochaines éditions. Les participants ont convenu de la nécessité d'améliorer la gestion du temps, de renforcer la préparation des intervenants, et de mieux définir le public cible pour maximiser l'impact des futures journées.

En conclusion, cette journée a été un moment clé pour mettre en évidence les avancées réalisées, tout en identifiant les défis à relever pour renforcer l'impact de l'évaluation sur la gouvernance au Sénégal. Les recommandations formulées appellent à une action concertée entre les acteurs publics et privés pour garantir une meilleure coordination et valorisation des résultats d'évaluation. Le Sénégal, fort des enseignements tirés de cette journée, peut ainsi continuer à progresser vers une gouvernance plus transparente, responsable et inclusive.



CLEAR FA a Participé au Colloque International du Centre d'Excellence de Gouvernance Locale en Afrique (CEGLA) ▾

Du 17 au 19 décembre 2024, le Centre for Learning on Evaluation and Results pour l'Afrique Francophone (CLEAR FA) a activement participé à la 6^{ème} édition du colloque international du Centre d'Excellence de Gouvernance Locale en Afrique (CEGLA), qui s'est tenu au CESAG à Dakar, au Sénégal. Cet événement, intitulé « Financements Innovants des Collectivités Territoriales : Enjeux, Perspectives et Rôle de l'Évaluation », a réuni des experts, des chercheurs et des décideurs des secteurs public et privé pour discuter des stratégies de financement destinées à soutenir le développement local en Afrique.

Le colloque a débuté le 17 décembre par une cérémonie d'ouverture officielle, suivie de plusieurs sessions parallèles et tables rondes qui ont abordé des thématiques clés telles que la résilience des territoires face aux défis climatiques, la fiscalité locale et la gestion des ressources territoriales. CLEAR FA a joué un rôle central en mettant l'accent sur l'importance de l'évaluation comme levier stratégique pour améliorer la gestion des ressources et renforcer la gouvernance locale dans les collectivités territoriales.

Lors de cet événement, Edoé Djimitri Agbodjan, Coordonnateur de CLEAR FA, a présenté des perspectives sur l'impact de l'évaluation dans la structuration des financements innovants pour les collectivités locales. Son intervention a souligné l'importance d'adopter une approche d'évaluation rigoureuse afin de maximiser l'impact des fonds alloués aux projets de développement local. Il a expliqué comment l'évaluation permet de mesurer l'efficacité des initiatives de financement et de proposer des ajustements nécessaires pour assurer leur durabilité et leur pertinence.

Les discussions ont également permis d'explorer des solutions concrètes pour mobiliser des ressources financières au niveau local, telles que le financement climatique, la coopération décentralisée et les partenariats public-privé. Ces échanges ont renforcé la compréhension des mécanismes de financement et de leur optimisation pour soutenir les objectifs de développement durable tout en garantissant une gestion transparente et responsable des fonds publics.

Ce colloque a constitué une occasion précieuse pour les professionnels de l'évaluation, les chercheurs et les praticiens de se rencontrer, d'échanger des idées et de promouvoir des solutions de financement adaptées aux réalités africaines. La participation active de CLEAR FA a renforcé son rôle de catalyseur dans le renforcement des capacités en évaluation sur le continent africain et dans la promotion de partenariats régionaux et internationaux pour le développement durable des collectivités territoriales.



CLEAR FA au GEI Network Communications Meeting : Renforcer les Pratiques de Collaboration et de Partage de Connaissances ▼



17 décembre 2024, CLEAR FA a activement participé à la réunion annuelle du GEI Network Communications Meeting, un événement essentiel pour renforcer la collaboration et l'échange de connaissances au sein du réseau GEI. Cette rencontre a été l'occasion pour les différents centres et participants du réseau de discuter des nouvelles orientations stratégiques, notamment la révision des lignes directrices de branding du GEI et les plans de produits de connaissances collaboratifs pour 2025.

Lors de cette réunion, plusieurs points importants ont été abordés. Megan a ouvert la session en exposant l'ordre du jour, qui comprenait des mises à jour de chacun des centres, une discussion sur la nouvelle stratégie de branding et une revue des produits collaboratifs prévus pour 2025. Parmi les discussions majeures, Doudou de CLEAR FA a mis en lumière deux événements marquants : un webinar sur la décolonisation des systèmes nationaux d'évaluation en Afrique et la Journée Nationale de l'Évaluation des Politiques Publiques au Sénégal, à laquelle CLEAR FA a également contribué activement.

Les participants ont échangé sur des sujets allant de la création d'un nouveau site web pour la région Amérique Latine et Caraïbes, aux mises à jour sur des projets de communication et de formation, en passant par la collaboration renouvelée avec les institutions nationales d'évaluation en Inde. Ce fut une occasion propice pour discuter des défis rencontrés et des opportunités de renforcement de la communication au sein du réseau GEI.

Un des points clés de la réunion a été la révision des nouvelles lignes directrices de branding. Les discussions ont porté sur l'utilisation des logos, la présentation des couleurs et des polices pour garantir une cohérence visuelle sur tous les supports numériques du réseau. L'un des objectifs majeurs était de s'assurer que les centres du réseau adopteraient ces nouvelles lignes directrices dès le mois de mars 2025, en intégrant les nouvelles couleurs et éléments graphiques dans leurs communications.

En ce qui concerne les produits de connaissances collaboratifs, les participants ont discuté de l'importance des webinaires et des articles comme moyens de partager les connaissances et les meilleures pratiques au sein du réseau. Les propositions incluaient de nouvelles séries de webinaires et des collaborations sur des articles, en vue de positionner le réseau GEI comme un leader de la pensée dans le domaine de l'évaluation et de la gestion des performances.

Pour l'avenir, plusieurs actions ont été définies, notamment la finalisation des logos et la création de versions standardisées de documents courants afin d'assurer une plus grande cohérence dans la communication du réseau. De plus, tous les participants ont convenu de planifier les prochaines séries de webinaires et de déterminer les sujets des produits collaboratifs pour 2025, avec une attention particulière portée à l'adoption de nouvelles approches stratégiques.

Renforcement des capacités en évaluation : une rencontre inspirante avec le Coordonnateur de CLEAR FA ▼

Le 13 décembre 2024, un événement hybride s'est tenu, réunissant des experts, chercheurs et praticiens pour une discussion enrichissante sur l'évaluation dans le contexte africain. Organisé par le comité Lunch and Learn, cet événement a permis à Dr Edoé Djimitri Agbodjan, Coordonnateur du Center for Learning on Evaluation and Results pour l'Afrique Francophone (CLEAR), de partager son expertise et de stimuler des échanges sur des sujets cruciaux pour l'avenir de l'évaluation sur le continent.

La session a attiré une audience passionnée et diversifiée, en ligne via Zoom. Dr Agbodjan, enseignant-chercheur au CESAG et ancien professeur à l'Université d'Ottawa, a abordé des thématiques essentielles liées à l'évaluation dans le contexte de l'Afrique francophone. Avec une riche expérience dans la gestion de projets et la formation académique, il a partagé des perspectives innovantes sur le renforcement des capacités des évaluateurs africains, un domaine essentiel pour garantir la pertinence et l'efficacité des politiques publiques sur le continent.

Au cours de cette rencontre, les participants ont pu découvrir le rôle crucial de CLEAR FA dans l'accompagnement des institutions africaines à travers des programmes de renforcement de la capacité évaluative. Le Coordonnateur a mis en lumière les défis et opportunités spécifiques aux pays francophones d'Afrique, en soulignant l'importance d'une approche contextuelle et collaborative pour améliorer les pratiques d'évaluation.

Cette rencontre a également servi de plateforme pour discuter des dynamiques de partenariat entre les acteurs du Sud, permettant à tous les participants de mieux comprendre comment les institutions africaines peuvent tirer parti des ressources et des expertises internationales tout en renforçant leurs propres capacités locales.

La rencontre a été une occasion unique pour les professionnels du secteur de s'engager dans un dialogue constructif sur l'avenir de l'évaluation en Afrique, et de découvrir les initiatives de CLEAR FA pour soutenir cette transformation cruciale. L'événement a suscité un vif intérêt, rassemblant non seulement des experts en évaluation, mais aussi des étudiants et des représentants d'organisations partenaires, ouvrant ainsi la voie à de futurs partenariats et collaborations.

Atelier de formation en suivi et évaluation : CLEAR FA renforce les capacités pour des systèmes performants en Afrique ▼

clear evaluation francophone africa

CESAG

global evaluation initiative

FORMATION EN LIGNE

CONCEPTION ET MISE EN OEUVRE D'UN SYSTÈME DE SUIVI ET ÉVALUATION

15 JUILLET 2025 | 16 AOÛT 2025

298 000 F CFA

seminairesclear@cesag.edu.sn

www.clearfa.org

Du 04 au 29 novembre 2024, CLEAR FA a organisé un atelier de formation en ligne sur la « Conception et Mise en Œuvre d'un Système de Suivi et Évaluation », visant à renforcer les compétences des professionnels et experts du domaine. Cette session a permis aux participants d'acquérir des outils pratiques pour la mise en place de systèmes de suivi et d'évaluation (S&E) adaptés aux défis et aux réalités des projets en Afrique. Au cours de cette formation, une approche interactive a été privilégiée, offrant aux participants l'opportunité de s'initier aux meilleures pratiques et de partager des expériences concrètes. Les discussions ont permis de mieux comprendre comment concevoir des systèmes de S&E efficaces et durables, essentiels pour garantir la réussite des projets à grande échelle.

À l'issue de la formation, une attestation de participation a été remise à chaque participant, symbolisant l'engagement et l'acquisition de nouvelles compétences tout au long du programme. Cette attestation est non seulement un gage de réussite, mais aussi une référence importante pour les projets futurs des participants.

CLEAR FA, ainsi que le collège d'experts formateurs impliqués dans cette formation, reste disponible pour accompagner chaque participant dans la mise en œuvre de ses projets et pour répondre à toute question ou besoin d'assistance supplémentaire. L'organisation continue de soutenir le développement de systèmes de suivi et d'évaluation performants en Afrique, contribuant ainsi à l'amélioration de la gouvernance et de l'efficacité des politiques publiques.

En conclusion, cet atelier a été une étape clé pour améliorer les capacités locales et renforcer l'impact des systèmes de suivi et d'évaluation à travers le continent africain. CLEAR FA se réjouit de poursuivre son engagement en faveur du développement durable en Afrique et d'accompagner de nouvelles initiatives de formation.

AFRICAN CONTINENTAL FREE TRADE AREA CREATING ONE AFRICAN MARKET

#AfCFTA2018 | 17-21 March 2018 | Kigali, Rwanda



Projet d'étude sur l'AfCFTA : réunion de planification et de définition des tâches clés ▼

Le 8 janvier 2025, une réunion stratégique a eu lieu pour définir les étapes essentielles, assigner les responsabilités et établir les délais des prochaines actions dans le cadre de l'étude sur l'Accord de Libre-Échange Continentale Africain (AfCFTA). L'objectif de cette réunion était de poser les bases d'une feuille de route pour les trois mois à venir, en assurant une organisation claire et une gestion efficace des tâches.

Lors de cette rencontre, les principaux intervenants ont convenu de plusieurs tâches critiques. ACBF a été chargé de la révision documentaire des principaux documents relatifs à l'accord AfCFTA, notamment ceux portant sur sa mise en œuvre et son suivi-évaluation, avec un délai fixé au 8 janvier. CLEAR AA et CLEAR FA ont été désignés pour effectuer la cartographie des parties prenantes, avec CLEAR FA responsable pour le Togo et CLEAR AA pour les autres pays, également à rendre le 8 janvier.

Les étapes suivantes du projet comprennent la création d'un questionnaire structuré et des guides d'entretien pour les interviews clés (KII), dont la finalisation est prévue pour le 15 janvier. Par la suite, CLEAR AA et CLEAR FA se chargeront de l'engagement avec les parties prenantes et de l'élaboration du calendrier des visites sur le terrain, prévu pour le 22 janvier. La collecte des données, qui aura lieu du 12 au 23 février, verra CLEAR FA intervenir pour le Togo, ACBF pour le Zimbabwe, tandis que CLEAR AA s'occupera des autres pays.

Cette réunion a permis de bien définir les responsabilités de chaque acteur et d'assurer une coordination optimale pour la bonne mise en œuvre de cette étude stratégique. Le respect des délais et la collaboration étroite entre les différentes parties prenantes seront déterminants pour réussir à fournir des recommandations pertinentes pour l'application et le suivi de l'AfCFTA à l'échelle continentale.

Webinaire sur le Programme des Volontaires des Nations Unies : Une Collaboration entre le Club Suivi & Évaluation CESAG et UNV ▼

Le Club Suivi & Évaluation CESAG, en partenariat avec le Bureau régional des Volontaires des Nations Unies pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre et avec l'appui du CLEAR Francophone Africa, a organisé le 30 janvier 2024 un webinaire captivant sur le Programme des Volontaires des Nations Unies (UNV). L'événement a permis aux participants de découvrir les nombreuses opportunités offertes par ce programme mondialement reconnu et de comprendre comment s'engager activement dans des projets contribuant aux Objectifs de Développement Durable (ODD).

Les intervenants ont présenté les différentes missions disponibles à l'échelle internationale dans des domaines cruciaux tels que la santé, l'éducation et la gouvernance. Le programme offre aux volontaires l'opportunité de s'impliquer directement dans des initiatives ayant un impact positif sur les communautés à travers le monde.

Les participants ont également appris les démarches nécessaires pour rejoindre le programme UNV, ainsi que les critères de sélection et les compétences recherchées pour devenir volontaire. Des informations pratiques ont été partagées pour aider les futurs volontaires à se préparer à des missions internationales.

Des témoignages inspirants de volontaires ont enrichi le webinaire, illustrant l'impact de leur engagement et l'importance de leur contribution aux projets mondiaux. Ces témoignages ont motivé les participants à envisager le volontariat comme un moyen de jouer un rôle actif dans la transformation de la société.

Cet événement a été une véritable réussite, offrant aux participants une plateforme pour découvrir comment s'engager dans des projets internationaux et contribuer à la réalisation des ODD, tout en élargissant leurs horizons personnels et professionnels.



WEBINAIRE

ÉVALUATEUR ÉMERGENT :
Le Programme Volontaires des Nations Unies (VNU)

📅 30 janvier, 11-13h (GMT)

[🔗 S'inscrire ici](#)



CLEAR FA a participé à la réunion du GEI pour faire le point sur les progrès des centres CLEAR ▼

En janvier 2025, CLEAR FA a participé à une réunion importante organisée par l'Initiative mondiale de l'évaluation (GEI) pour faire le point sur les avancées des différents centres CLEAR en Afrique Francophone. Cette rencontre a permis de discuter des réalisations marquantes des centres CLEAR et de leur impact sur le renforcement des systèmes d'évaluation des politiques publiques dans les pays ciblés.

Lors de cette réunion, CLEAR FA a présenté ses initiatives menées dans plusieurs pays, telles que le soutien à la Politique Nationale d'Évaluation (PNEVAL) en Madagascar, l'accompagnement de la méta-évaluation au Bénin, et le soutien à l'adoption de la loi sur l'évaluation des politiques publiques en Côte d'Ivoire. Ces efforts témoignent de l'engagement de CLEAR FA pour intégrer l'évaluation dans les processus décisionnels et de gestion des

politiques publiques, tout en répondant aux défis spécifiques de chaque nation.

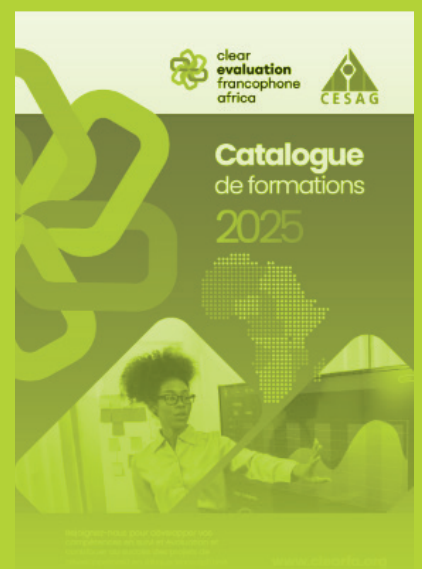
La réunion a également permis de renforcer les échanges entre les différents centres CLEAR, facilitant ainsi une meilleure collaboration et une coordination accrue des initiatives régionales. L'objectif était de tirer des enseignements des réussites et des défis rencontrés par chaque centre afin de définir des stratégies communes pour continuer à promouvoir l'évaluation en Afrique Francophone.

Cette rencontre a non seulement souligné les réalisations de CLEAR FA, mais aussi l'importance de maintenir une approche collaborative et adaptée aux contextes nationaux, afin de soutenir le développement durable et la gouvernance fondée sur des données probantes dans la région.

CLEAR FA s'engage dans l'amélioration continue de ses services grâce à la remontée d'informations de ses partenaires ▼

CLEAR FA met un point d'honneur à adapter en permanence son offre et son accompagnement aux besoins de ses partenaires. Dans cette optique, l'organisation invite ses partenaires à partager leur avis sur la qualité de l'accompagnement technique fourni dans le cadre des mandats de collaboration. Un questionnaire a été mis à disposition via un lien pour recueillir les retours d'expérience et les suggestions d'amélioration. Cette initiative s'inscrit dans la démarche continue de capitalisation des bonnes pratiques du réseau GEI, visant à optimiser les interventions de CLEAR FA et à garantir un impact positif à long terme.

Publications



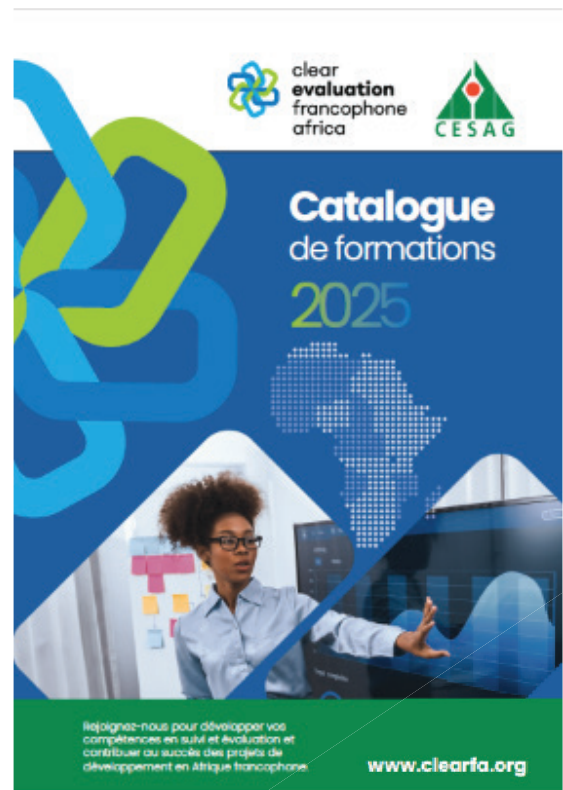


Sortie prochaine de l'édition 3 des CESAG Research Papers : Réflexions sur les défis et réformes des administrations publiques africaines

L'édition 3 des CESAG Research Papers, avec le soutien de CLEAR, sera bientôt disponible. Cette édition spéciale met en lumière les défis contemporains des administrations publiques africaines, en particulier en matière de réformes, de formation et de performance. Elle présente plusieurs articles de recherche traitant de l'évolution du management public en Afrique, avec un focus sur des pays comme le Gabon, le Sénégal et le Maroc. Ces articles apportent des perspectives originales sur la modernisation des administrations publiques africaines, en réponse aux défis socio-économiques et politiques actuels.

Publication du catalogue de formations 2025 : une nouvelle approche pratique

L'édition 3 des CESAG Research Papers, avec le soutien de CLEAR, sera bientôt disponible. Cette édition spéciale met en lumière les défis contemporains des administrations publiques africaines, en particulier en matière de réformes, de formation et de performance. Elle présente plusieurs articles de recherche traitant de l'évolution du management public en Afrique, avec un focus sur des pays comme le Gabon, le Sénégal et le Maroc. Ces articles apportent des perspectives originales sur la modernisation des administrations publiques africaines, en réponse aux défis socio-économiques et politiques actuels.



CLEAR FA a publié le Manuel de Suivi & Évaluation Axé sur les Résultats en Afrique Francophone (SERAF)

Ce manuel est le support pédagogique du séminaire de formation en suivi et évaluation axé sur les résultats en Afrique francophone (SERAF) développé et délivré par le Centre de renforcement des capacités en suivi et évaluation et gestion de la performance pour l'Afrique francophone (CLEAR FA). Sa rédaction a bénéficié des contributions et soutiens d'une diversité d'acteurs de la grande famille du CLEAR FA. Le Centre les remercie vivement pour leur contribution.



Finalisation du Rapport d'analyse diagnostique sur le financement et la participation des parties prenantes aux évaluations des politiques publiques en Côte d'Ivoire

Le Ministère de l'Économie, du Plan et du Développement de la Côte d'Ivoire, en collaboration avec CLEAR Afrique, a finalisé et déposé le rapport d'analyse diagnostique des mécanismes internes de financement de l'évaluation des politiques publiques, ainsi que de la participation des parties prenantes. Ce travail, réalisé dans le cadre de l'opérationnalisation de la loi n°2022-966 du 14 décembre 2022, marque une étape importante dans la mise en place d'un système robuste et intégré de suivi-évaluation des politiques publiques en Côte d'Ivoire.

Le rapport, fruit d'une démarche méthodologique rigoureuse, propose des solutions concrètes pour améliorer la gestion des financements de l'évaluation et renforcer l'implication des parties prenantes dans l'évaluation des programmes publics. Il examine les priorités gouvernementales, les sources de financement internes et externes, ainsi que les rôles et responsabilités des divers acteurs impliqués dans ce processus. En outre, il met en lumière les défis rencontrés et propose des recommandations pour garantir l'efficacité des évaluations.

Les résultats du rapport serviront de base pour la création du Fonds National de Financement des Évaluations de Politiques Publiques, ainsi que pour l'amélioration de la coordination institutionnelle et la gestion des ressources en matière d'évaluation.

Le Ministère du Plan et du Développement entend ainsi renforcer la culture de la redevabilité et de la transparence, en soutenant l'implémentation d'évaluations de qualité, pour assurer le développement durable et inclusif du pays.

Publication de Policy Briefs sur l'Autonomisation des Jeunes au Burkina Faso

Quatre Policy Briefs relatifs aux programmes d'éducation sociale et financière menés au Burkina Faso ont été publiés, offrant une analyse approfondie des impacts de ces programmes sur l'autonomisation des jeunes et des femmes. Ces rapports présentent les résultats des évaluations menées sur les projets AflaTeen et AflaYouth.

AflaTeen: Evaluation à Méthode Mixte d'un Programme d'Éducation Financière et Sociale pour les Adolescents au Burkina Faso

Ce Policy Brief analyse l'impact du programme AflaTeen sur les jeunes de 14 à 19 ans, avec un focus sur l'amélioration des compétences financières et sociales. L'évaluation montre une augmentation de 28 % des compétences financières des bénéficiaires et une amélioration de 16 % de leur autonomie financière. De plus, le programme a permis une progression des compétences de vie des participants, notamment en matière de droits de l'homme et de lutte contre la violence domestique.

AflaYouth: Mixed-Method Evaluation of a Financial and Social Literacy Programme for Girls and Young Women in Burkina Faso

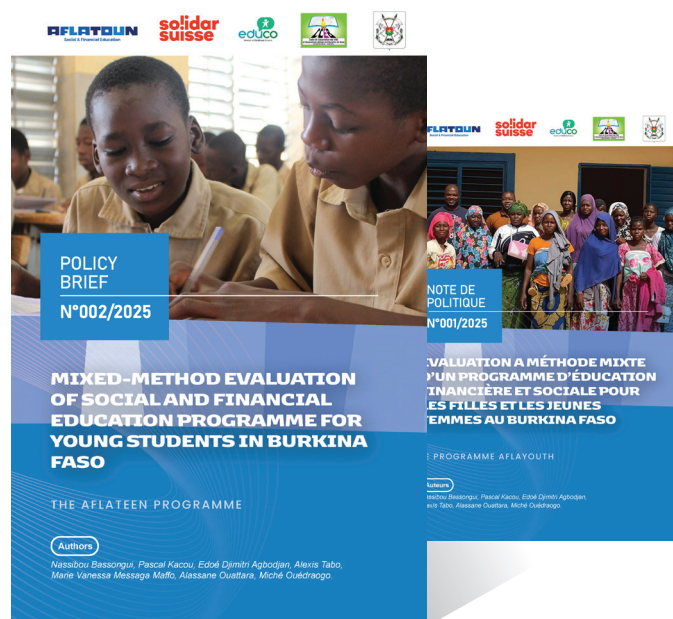
Ce rapport évalue les effets du programme AflaYouth sur les jeunes femmes et filles de 15 à 35 ans. Les résultats montrent une amélioration de 90 % de l'auto-employabilité et une augmentation de 32 % de l'employabilité rémunérée. Cependant, aucune amélioration significative du revenu des bénéficiaires n'a été observée. L'utilisation des technologies de l'information, telles que les portefeuilles mobiles et le mobile money, a facilité le développement des activités économiques des participantes.

AflaTeen+ : Evaluation de l'Impact Social et Financier sur les Adolescents et Jeunes Femmes au Burkina Faso

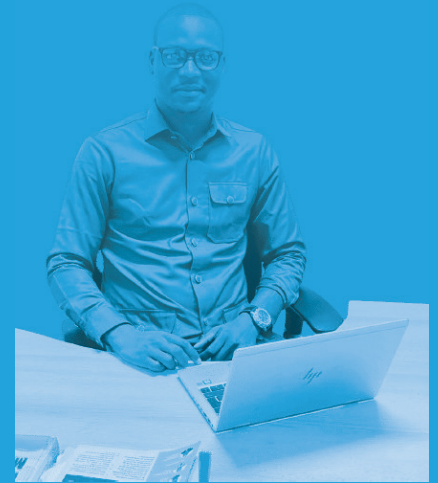
Cette publication présente les résultats combinés des projets AflaTeen et AflaYouth sur l'autonomisation des jeunes filles. Les conclusions montrent que l'éducation financière a joué un rôle clé dans l'amélioration de la gestion des ressources personnelles et de la prise de décisions éclairées. Le programme a également contribué à réduire les inégalités d'accès à l'éducation et à la formation professionnelle entre filles et garçons.

AflaYouth+: Financial and Social Empowerment of Young Women in Burkina Faso

L'évaluation du programme AflaYouth+ a révélé une amélioration de l'autonomisation économique des femmes, avec une augmentation de 42 % de l'accès aux ressources et de 30 % du pouvoir d'agir. Les résultats sont particulièrement marquants pour les jeunes femmes déplacées, pour qui l'accès aux outils numériques a été essentiel dans le développement de leurs activités économiques.



Res sour ces Hum aines





Gali Djako Exaucé: un stage réussi au CLEAR FA, un jeune professionnel prêt à relever de nouveaux défis

Gali Djako Exaucé, un jeune professionnel dynamique, a effectué un stage enrichissant de six mois au sein du CLEAR FA (Centre de Renforcement des Capacités en Évaluation et Gestion de la Performance), dans le cadre du Programme Jeunes Professionnels (PJP) 2024. De juillet 2024 à janvier 2025, il a eu l'opportunité de s'impliquer dans des projets stratégiques et de participer activement à des initiatives clés.

Ce stage au sein du CLEAR FA a été bien plus qu'une simple expérience professionnelle. Il a constitué un véritable tremplin pour mon développement personnel et ma carrière. Chaque activité réalisée m'a permis de renforcer des compétences essentielles, tout en contribuant à des projets d'envergure.

Je suis prêt à marquer de mon empreinte le domaine de l'évaluation et à contribuer à la transformation des politiques publiques en Afrique

"Ma contribution à la rédaction du rapport d'évaluation du Plan Stratégique du CESAG 2020-2024 a été une expérience marquante. J'ai analysé des données, rédigé des sections du rapport et formulé des recommandations pour améliorer les résultats obtenus. Ce fut un exercice complexe mais passionnant, qui m'a permis de développer mes compétences en analyse et en rédaction."

Parmi ses réalisations, Gali Djako Exaucé a joué un rôle central dans l'élaboration du Plan Stratégique du CESAG 2025-2029 et a été impliqué dans la gestion logistique de la formation PESEC au Burkina Faso. Il a également conçu et présenté des posters scientifiques lors de la Journée Sénégalaise de l'Évaluation, un événement majeur pour le CLEAR FA.

"Participer à l'organisation de la Journée Sénégalaise de l'Évaluation m'a permis de démontrer mes compétences en gestion de projets. Concevoir des posters scientifiques et les présenter devant un public d'experts m'a appris à communiquer de manière claire et concise, tout en respectant les standards scientifiques."

Mais ce stage n'a pas été sans défis. L'adaptation à un modèle organisationnel nouveau et l'absence de situations réelles pour appliquer ses connaissances théoriques ont été des obstacles. Cependant, Gali Djako Exaucé a surmonté ces difficultés avec détermination et a su en tirer des enseignements précieux.

"L'un des défis majeurs a été l'adaptation à un nouveau modèle d'organisation, mais c'est grâce à l'accompagnement de mes superviseurs et de mes collègues que j'ai pu m'intégrer efficacement et contribuer pleinement aux activités du CLEAR FA. Cette expérience a consolidé mes compétences, en particulier en gestion logistique et en évaluation."

Fort de ses acquis, Gali Djako Exaucé s'engage désormais à poursuivre sa carrière dans le domaine du suivi et de l'évaluation. Il envisage de contribuer à des projets internationaux et de continuer à se former à travers des formations

avancées, tout en explorant de nouvelles opportunités professionnelles.

“Ce stage a renforcé ma passion pour l'évaluation et la gestion de la performance. Les compétences que j'ai acquises au CLEAR FA m'ouvrent désormais de nombreuses perspectives professionnelles, et je suis prêt à relever de nouveaux défis.”

Grâce à cette expérience, Gali Djako Exaucé est désormais un jeune professionnel confiant.

Je tiens à remercier CLEAR FA pour le soutien et la collaboration de toute l'équipe au cours des derniers mois. Les réalisations que nous avons accomplies ensemble resteront une source de fierté et d'inspiration pour moi



Du stage à l'emploi : après un passage au CLEAR FA, Aliou Kayira DIALLO rejoint l'UNICEF à Yaoundé

Aliou Kayira DIALLO, jeune professionnel ayant effectué un stage au sein de CLEAR Afrique Francophone, annonce son départ pour rejoindre l'équipe de l'UNICEF à Yaoundé. Son stage, qui s'est déroulé du 15 juillet 2024 au 14 janvier 2025 au Centre Africain d'Études Supérieures en Gestion (CESAG), lui a permis de développer des compétences stratégiques, techniques et organisationnelles. Aliou a contribué activement à plusieurs missions clés, notamment à l'élaboration et au suivi des plans stratégiques, la gestion de la recherche appliquée, la publication de rapports techniques et le développement de produits de connaissances dans le domaine du suivi et évaluation (M&E).

Il a également apporté son appui à la gestion administrative et à la coordination des activités internes, tout en rédigeant des rapports d'activités pour informer les partenaires.

Au cours de cette expérience, Aliou a développé des compétences cruciales en gestion de projet, en suivi et évaluation, ainsi qu'en communication en français et en anglais. Il a également surmonté des défis tels que la compréhension des dynamiques régionales variées, qu'il a résolus par des recherches documentaires approfondies. L'utilisation d'outils de gestion de projet comme Trello et MS Project lui a permis de respecter les délais dans un environnement multisite.

Avant son départ prévu pour le 14 janvier 2024, Aliou remettra son rapport de stage par e-mail et se tient à disposition pour toute formalité administrative nécessaire, y compris la fourniture de documents pour l'obtention de son attestation de stage.

Cette nouvelle opportunité à l'UNICEF marque un tournant important dans sa carrière. Fort de son expérience, Aliou prévoit d'apporter un soutien stratégique au centre en contribuant au déploiement de stratégies de communication pour les formations du centre et en organisant des événements comme l'Assemblée générale de l'APNODE au Sénégal. Il recommande également un renforcement des capacités des jeunes professionnels dans l'analyse des données qualitatives et une amélioration de la communication interne pour garantir la continuité des projets.

CLEAR Afrique Francophone lui souhaite beaucoup de succès dans ses futures responsabilités et espère que ce parcours enrichissant sera le début d'une carrière couronnée de réussites.



Tsanta Andramaromanana, Associée de recherche junior à CLEAR FA, a mené une recherche sur l'utilisation de l'intelligence artificielle dans le domaine de l'évaluation des politiques publiques



En janvier 2025, Mme Andramaromanana a présenté les résultats de sa recherche sur l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA) dans le domaine de l'évaluation des politiques publiques. Cette étude met en lumière l'énorme potentiel de l'IA pour améliorer la collecte, l'analyse et la visualisation des données dans le cadre de l'évaluation, tout en soulignant les défis éthiques associés à son utilisation.

L'étude explore plusieurs applications pratiques de l'IA, notamment l'automatisation de la collecte de données, l'analyse avancée des données, et la visualisation intelligente des résultats. Par exemple, des technologies telles que la reconnaissance optique de caractères (OCR), le traitement du langage naturel (NLP) et les algorithmes de vision par ordinateur permettent de rationaliser la collecte de données dans des domaines variés, de la santé à l'agriculture, tout en réduisant les erreurs humaines et en améliorant la précision.

L'analyse prédictive, une autre application clé de l'IA, permet de prévoir les résultats futurs d'un projet, offrant ainsi un outil précieux pour les décideurs politiques. L'étude a également montré que l'IA permet

de combiner et d'analyser de grandes quantités de données qualitatives et quantitatives, facilitant une évaluation plus complète et plus précise des impacts des politiques publiques.

Les résultats de la recherche soulignent que, bien que l'IA soit encore en phase exploratoire dans le domaine de l'évaluation, ses applications présentent un potentiel considérable pour transformer les pratiques traditionnelles d'évaluation. Cependant, l'étude met en garde sur la nécessité d'une utilisation éthique et responsable de ces technologies pour garantir des résultats fiables et équitables.

En conclusion, cette recherche montre que l'intégration de l'intelligence artificielle dans l'évaluation des politiques publiques peut révolutionner la manière dont les données sont collectées, analysées et utilisées pour prendre des décisions éclairées. Les défis éthiques doivent cependant être soigneusement abordés pour maximiser les bénéfices de cette technologie tout en minimisant les risques.

Agenda

SAVE THE DATE

JOURNÉES BÉNINOISES DE L'ÉVALUATION

-JBE-
7^{ème} édition

17, 18 et 19 septembre 2025
Cotonou, Bénin

Contact: ga@unesco.org/bj

CEVAG | **4^{ème} édition francophone** | unicef

COMPÉTITION RÉGIONALE 4^{ème} édition francophone

Meilleure synthèse
des évaluations pour
l'enfance en Afrique
de l'Ouest et du
Centre

Lancement de la compétition
20 JUIN 2025

Date limite inscription
au concours
15 JUILLET 2025

Date limite de dépôt
des synthèses
10 SEPTEMBRE 2025

Annonce des résultats
11 OCTOBRE 2025

Plus d'informations
télécharger la note
conceptuelle



**JAN
2025**

École d'Été 2025 à Dakar : Rencontre en ligne entre le CESAG et l'AFD

Le 17 décembre 2024, le CESAG et l'AFD ont tenu une réunion en ligne pour définir le plan de travail et le calendrier des actions en préparation de l'École d'Été 2025, prévue en juillet à Dakar. L'événement, visant à renforcer les capacités en évaluation des politiques publiques, sera organisé en partenariat avec diverses institutions et inclura des sessions en français et en anglais. Les préparatifs avancent avec la mise en place d'un groupe de coordination et un appel à candidature prévu pour janvier 2025.

**JAN
2025**

Opération d'Épuration et d'Archivage des Documents au CLEAR FA

Dans le cadre de l'aménagement de ses locaux, le CLEAR FA annonce le lancement d'une opération d'épuration et d'archivage des documents stockés depuis plusieurs années. Cette initiative vise à trier, conserver et détruire les documents en fonction de leur pertinence et état de conservation. Les documents jugés essentiels seront archivés de manière sécurisée, tandis que ceux obsolètes ou dégradés seront éliminés de manière responsable. Ce projet s'inscrit dans une démarche de modernisation pour améliorer la gestion documentaire et optimiser l'espace des locaux du Centre.

**FEV.
2025**

Ouverture des candidatures pour la 5^{ème} école d'été "méthodologies du développement" à Dakar

Les candidatures pour le module académique de la 5^{ème} École d'Été "Méthodologies du Développement" sont ouvertes au mois de janvier 2025! Cette nouvelle édition se déroulera à Dakar du 7 au 11 juillet 2025, après Abidjan en 2022 et Rabat en 2023 et 2024. Organisée par le CESAG, avec le soutien de l'AFD, du Fonds d'Innovation pour le Développement, et de J-PAL Africa, cet événement est destiné aux chercheurs africains (francophones et anglophones) souhaitant renforcer leurs compétences en évaluation d'impact rigoureuse.

Les candidats auront l'opportunité d'interagir avec des experts de renom, dont Esther Duflo, professeure au Massachusetts Institute of Technology et Prix Nobel d'Économie 2019.

Les chercheurs et chercheuses intéressé(e)s doivent être citoyen(ne)s d'un pays africain, titulaires d'un doctorat en économie ou sciences sociales, et/ou avoir un intérêt pour l'évaluation d'impact en Afrique.

Les candidatures ont été ouvertes jusqu'au 14 février 2025. Une quarantaine de chercheurs, tant francophones qu'anglophones, seront sélectionnés pour participer à cette école d'été unique.

**JAN
2025**

Atelier de dissémination des résultats du diagnostic MPAT, Cotonou (Bénin)

Dans le cadre des activités de renforcement du système national d'évaluation, CLEAR-CESAG apportera son soutien à la DGEOCS pour l'organisation d'un atelier de dissémination des résultats du diagnostic de l'outil MPAT. Cet atelier vise à partager les résultats et recommandations du diagnostic avec les parties prenantes clés, et à lancer le processus de mise en œuvre des recommandations pour la mise à l'échelle du MPAT au sein de l'administration publique béninoise.

**SEPT.
2025**

La septième édition des Journées Béninoises de l'Évaluation (JBE)

Cet événement qui est appuyé par CLEAR FA réunira des experts, des gouvernements et des acteurs internationaux pour discuter de solutions innovantes afin d'améliorer l'utilisation des résultats d'évaluation dans les décisions publiques. Une occasion unique de promouvoir l'inclusion dans le système national d'évaluation du Bénin.



**JUIN
2025**

Lancement officiel de la 1ère Édition de la Compétition francophone de la meilleure synthèse d'évaluations pour l'enfance !

Le CESAG, CLEAR FA et l'UNICEF lancent un concours destiné aux étudiants en Master de moins de 35 ans dans les établissements d'Afrique de l'Ouest et du Centre, spécifiquement dans le domaine de l'évaluation des politiques publiques. Ce concours offre aux participants l'opportunité de renforcer leurs compétences en lecture critique et en synthèse en travaillant sur des évaluations réelles menées par l'UNICEF. Les étudiants, organisés en équipes de 2 à 3 personnes, devront produire une synthèse de 5 pages sur ces évaluations. Ce travail offrira aux gagnants des récompenses, des certificats signés et une visibilité internationale. Ce concours représente une occasion précieuse de contribuer à des projets d'envergure, tout en bénéficiant d'une expérience enrichissante et d'un retour direct des décideurs. Les inscriptions sont ouvertes jusqu'au 15 juillet 2025, et les résultats seront annoncés le 11 octobre 2025. Pour vous inscrire et accéder aux rapports d'évaluation.



