



RAPPORT D'ACTIVITES

Renforcer les systèmes d'évaluation en
contexte d'incertitude politico-administrative

2023

Ce rapport de gestion présente les activités et réalisations du CLEAR FA en 2023. Il sert à rendre compte à nos partenaires du chemin parcouru, ensemble, au cours de l'année. Qu'ils y reconnaissent un symbole de notre gratitude pour leurs soutiens et leur foi en notre vision partagée ; celle-là qui nous permet d'agir avec la ferme conviction que la production et l'utilisation de données probantes de qualité peuvent contribuer à améliorer la capacité des politiques à répondre aux défis de notre monde en crise et, par ricochet, améliorer la qualité de vie et donner espoir au plus grand nombre.

En dépit du relèvement post-covid 19 amorcé par la plupart des pays de l'Afrique francophone, de nombreux événements qui ont survécu au cours de l'année 2023 ont encore une fois mis en exergue la fragilité des systèmes politico-administratifs. C'est le cas des coups d'Etat, des processus électoraux parfois difficiles ou clivant, la montée de tensions géopolitiques, les catastrophes naturelles etc.

Dans ces contextes parfois difficiles, il faut saluer les efforts consentis par les gouvernements pour poursuivre les réformes en matière de gouvernance, comme c'est le cas des réformes visant à consolider les systèmes de budgétisation par programme dans les zones UEMOA et CEMAC. Dans cette dynamique, la conscience sur l'importance du suivi et évaluation dans le pilotage des politiques publiques est de plus en plus manifeste et partagée. Ça et là, on observe des avancées dans l'institutionnalisation de l'évaluation, bien que les pays qui opèrent des bonds significatifs dans ce domaine sont encore une minorité.

C'est dans ce contexte fluctuant plein de promesses et de défis qu'il faut situer les actions de renforcement des systèmes nationaux d'évaluation entreprises par le CLEAR FA avec ses partenaires.

Le présent rapport, qui en rend compte, est subdivisé en deux grandes sections. La première dresse un bref tableau des réalisations clé. La deuxième présente en détail les activités mises en œuvre.

QUELQUES RÉALISATIONS MAJEURES

Des avancées vers des systèmes nationaux d'évaluation fonctionnels

Au cours de l'exercice 2023, le CLEAR FA a poursuivi ses efforts de développement des systèmes nationaux d'évaluation au niveau continental et dans six pays prioritaires, dont le Bénin, le Congo, la Côte d'Ivoire, le Gabon, Madagascar et le Togo. Ses actions ont été mises en œuvre conformément à des feuilles de route nationale convenues avec les partenaires nationaux. Au titre des réalisations phares, on peut noter :



À l'échelle continentale

La promotion du réseau APNODE dans les pays et la participation à la mise en œuvre des activités de son Bureau exécutif ;



à l'échelle de l'UEMOA :

L'organisation d'une Table ronde régionale sur l'évaluation des politiques publiques, à Abidjan, avec la participation des délégués gouvernementaux de pays membres de l'UEMOA et de la CEMAC, sous la présidence de Madame Nialé Kaba, ministre de l'Economie, du Plan et du Développement de la Côte d'Ivoire;



En Côte d'Ivoire

L'élaboration de deux projets de décrets visant respectivement la création d'un fonds national dédié à l'évaluation interne des politiques publiques et la promotion de la participation des parties prenantes à l'évaluation des politiques publiques ;



Au Togo

L'organisation de la Semaine Nationale d'Evaluation, en partenariat avec le Ministère du plan, du développement et de la coopération, le Réseau togolais d'évaluation et l'UNICEF ;



Au Congo

Un plaidoyer auprès des acteurs de l'écosystème du suivi évaluation qui a permis de convenir d'une feuille de route pour le développement du système national de suivi évaluation, comme une des réformes phares du pays ;



À Madagascar

La facilitation de l'utilisation des résultats d'évaluation dans la planification à travers une méta synthèse des évaluations conduites dans cinq secteurs ;



Au Gabon

La capacitation d'une dizaine de formateurs en évaluation d'impact et la facilitation d'échanges d'expérience à travers le partage d'outils et la participation à des évènements internationaux.

A ces actions phares s'ajoutent d'autres réalisations majeures, qui sont traduits par les quelques chiffres essentiels ci-après

012 pays accompagnés



138 personnes formées



1208 participants à des événements de vulgarisation (conférence, webinaires)



Valeur d'état des indicateurs de suivi

Indicateurs	Valeur réalisée en 2023	Valeur cumulée au 31 décembre 2023	Valeur cible 2025
Nombre de produits de connaissances	11	16	18
Pourcentage de participants qui fournissent des commentaires positifs ou la pertinence, la qualité et les connaissances acquises de la formation (pourcentage, personnalisé)	83,94%	84,93%	80,00%
Couverture institutionnelle, thématique ou géographique, grâce à un partenariat nouveau ou existant (nombre, personnalisé)	7	10	5
"Nombre de livrables techniques produits pour les partenaires et les clients par CLEAR FA (par exemple, plans, déclarations de politique, notes d'information, manuels et agendas ou autres documents opérationnels) (Nombre, Personnalisé)"	12	16	15
Nombre de personnes participant à des événements de partage des connaissances	1208	1603	2000
Nombre total de personnes formées par le Centre	138	212	600
Nombre de nouveaux cours développés sur les thématiques émergentes ou peu couvertes	1	2	4
Total des fonds, autres que les fonds GEI, reçus par le Centre pour ses activités (fonds partenaires et revenus générés pour les services ouverts, à la demande et cours personnalisés ; services d'assistance technique personnalisés ; (Montant (USD), personnalisé)	151 309,5	269 833,7	300 000

Le développement des coalitions pour une synergie d'action avec les partenaires

L'année 2023 a été marquée par la consolidation des partenariats institutionnels avec les bureaux pays de l'UNICEF à Madagascar, en Côte d'Ivoire, de même que les bureaux régionaux d'Afrique de l'Est et de Sud (ESARO) et d'Afrique de l'Ouest et du Centre (WCARO). De la même manière, la collaboration avec la Banque africaine de développement (BAD), la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD), le programme WestAfrica Capacity-building and Impact Evaluation (WACIE) de l'Initiative Internationale pour l'Evaluation d'Impact (3ie) et le programme (Twende Mbele) a été renforcée.

Au titre des partenariats, il faut particulièrement souligner la signature de nouveaux accords de partenariats notamment avec l'Agence Française de Développement (AFD), les organisations « Information, Training And Development (ITAD) » et HELVETAS.

La collaboration avec les associations et réseaux nationaux ou régionaux d'évaluation a été en outre poursuivie, notamment avec le Réseau Francophone d'Evaluation (RFE), l'Association Sénégalaise d'évaluation (SENEVAL), l'Association Congolaise de l'Evaluation (ACE), l'Association Malgache d'Evaluation (MASSE), le Réseau Togolais d'Evaluation (RETEVA). Le CLEAR FA a travaillé de manière rapprochée avec ces partenaires dans les différents pays.

Renforcement de l'expertise technique du Centre

Sur le plan administratif, l'année 2023 a été aussi marquée par l'élargissement de l'équipe permanente du Centre ainsi que son réseau d'experts. Six nouveaux agents permanents ont été recrutés à divers postes. Le réseau d'experts s'est aussi élargi atteignant cent trente-sept (137) personnes, hommes et femmes. Des initiatives ont été prises pour renforcer les capacités de ces acteurs, à travers des formations continues, la facilitation de leur participation à divers évènements de partage de connaissance.

Il faut particulièrement noter ici, la création d'un réseau d'experts sur les questions sociales, environnementales et changements climatiques, d'une part et sur celles de l'enfance, adolescents et jeunesse d'autre part, permettant au Centre de couvrir désormais ces secteurs spécifiques, en sus de ceux qu'il couvrait déjà, notamment ceux de l'eau-assainissement-hygiène, énergie, agriculture et développement rural, éducation et finance inclusive.

NOTRE HISTOIRE EN 2023 EN FONCTION DE NOS AXES STRATÉGIQUES

Axe 1

Développer la culture de la décision basée sur des preuves dans les pays

Au cours de l'année 2023, les activités de CLEAR FA dans le cadre de l'appui au renforcement des systèmes d'évaluation ont été concentrées dans six (06) pays principalement à savoir le Bénin, le Congo, la Côte d'Ivoire, le Gabon, Madagascar et le Togo.

Au Bénin,

Le CLEAR FA a mené des concertations avec les parties prenantes afin d'identifier les voies et moyens pouvant permettre de rendre le système national d'évaluation plus résilient, plus durable et plus inclusif. Des concertations ont été menées avec l'Assemblée nationale, le ministère du Plan et de la Coordination de l'Action gouvernementale ainsi que des ministères sectoriels et des banques. Elles ont permis de convenir d'une série d'actions conjointes à mener dans les années à venir.





En Côte d'Ivoire,

dans le prolongement de l'adoption en 2022 d'une loi sur l'évaluation des politiques publiques, le Centre a consacré ses activités en 2023 à l'opérationnalisation de ladite loi. Cet accompagnement technique a été apporté dans le cadre d'une entente tripartite entre le Ministère de l'Economie, du Plan et du Développement et l'Unicef Côte d'Ivoire. Il a permis de :

- ▶ (i) former vingt-trois (23) cadres (dont 5 femmes) de la Direction du Contrôle du Suivi et de l'Evaluation de la Côte d'Ivoire sur la commande, la conduite et la gestion des évaluations de politiques publiques ;

- ▶ (ii) élaborer deux (2) projets de décrets visant respectivement la création d'un fonds national dédié à l'évaluation interne des politiques publiques et les modalités de participation des parties prenantes à l'évaluation des politiques publiques.

Au Congo

Le centre a poursuivi sa collaboration avec le Ministère délégué auprès du Premier Ministre, en charge de la réforme de l'Etat (MCRE), et l'Association Congolaise d'Evaluation (ACE). Après la signature en 2022 d'un accord-cadre de partenariat pour la mise en œuvre de cet appui, le centre a réalisé au cours de l'année 2023, une mission de plaidoyer qui visait à susciter une action concertée et synergique des acteurs de l'écosystème vers le développement d'un système national de S&E. Cette action de plaidoyer a permis d'adopter une feuille de route nationale pour le développement du système national d'évaluation, avec la participation de l'Assemblée nationale, du Ministère du Plan, de la Cour Des Comptes et de Discipline budgétaire, de l'Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature (ENAM), du Conseil de Concertation des ONG de Développement, du PNUD, de la Banque Mondiale et de l'UNICEF.

A Madagascar

Les élections présidentielles, qui ont eu lieu en 2023, ont largement focalisé les attentions. Dans ce contexte, l'action du CLEAR FA a consisté à appuyer l'utilisation des évaluations dans la prise de décisions basée sur les données probantes par la production de metasynthèses sectorielles sur un échantillon de vingt-six (26) évaluations. L'approche capabilisant qui a été adoptée a permis d'initier et de former sept (07) évaluateurs émergents (dont 3 de l'association malgache d'évaluation et 4 de CLEAR) à la démarche de la méta synthèse.

Au Togo

Le CLEAR a réalisé au cours de l'année 2023 des missions de plaidoyer et de mobilisation des parties prenantes pour le développement de la culture de l'évaluation. Cette mission a été organisée avec l'appui du Centre Autonome d'Etudes et de

Renforcement des capacités pour le Développement au Togo (CADERDT). Elle a permis de mener des concertations avec le Cabinet du Premier ministre, des ministères sectoriels, l'Assemblée nationale, la Cour des Comptes, ainsi que les partenaires techniques et financiers (PTF) sur la nécessité de développer la pratique du suivi et évaluation dans le pays, dans une perspective systémique. A cette occasion, le ministère de la Planification, du Développement et de la Coopération, logé à la Présidence, a sollicité du Centre la conception d'une feuille de route pour le renforcement du système de suivi et d'évaluation. L'appui du Centre au Réseau togolais de l'évaluation (ReTEVA) pour l'organisation de la Semaine Nationale d'Evaluation, a été le point

culminant des actions de concertation. ...personnes ont par ailleurs bénéficié de formation d'initiation et d'approfondissement sur le suivi et évaluation.

Enfin au Gabon,

Le Centre a entrepris des actions visant à relancer le processus d'élaboration de la politique nationale d'évaluation qui avait été suspendu. Ainsi, le CLEAR a répondu favorablement à une demande d'assistance technique du Secrétariat Général du Gouvernement, afin d'opérationnaliser la fonction évaluation en son sein. Toutefois, ce processus a été interrompu avec l'avènement du Coup d'Etat militaire.

Axe 2

Renforcer les capacités des spécialistes du S&E dans les pays

Formation sur mesure des points focaux des écosystèmes

Au cours de l'année 2023, le CLEAR FA a formé cent trente et huit (138) personnes provenant de douze (12) pays. Ces formations sur mesure ont apporté des réponses à des besoins exprimés par des acteurs des secteurs publics (Ministères, Directions techniques, Primature, Secrétariat général du Gouvernement), du système des Nations-Unies, des universités, des organisations de la société civile (OSC) et du secteur privé.

Par exemple, dans le cadre de l'appui à l'opérationnalisation de la loi sur l'évaluation des politiques publiques en Côte d'Ivoire, le Centre a organisé avec le soutien du bureau national de l'UNICEF en Côte d'Ivoire, un atelier de formation à l'endroit de vingt-trois (23) cadres de la Direction du Contrôle du Suivi et de l'Evaluation de la Côte d'Ivoire. La formation a porté sur la commande, la conduite et la gestion des évaluations de politiques publiques.

De même, dans le cadre de sa stratégie globale d'appui au processus d'institutionnalisation de l'évaluation au Congo et au Gabon, CLEAR FA a organisé l'édition 2023 du Séminaire en Evaluation d'impact en Afrique Francophone (SEImAF) à Libreville au Gabon. Cet atelier de formation des formateurs en évaluation d'impact a enregistré onze (11) participants (dont 9 du Gabon et 2 du Congo). Les participants provenaient des institutions publiques (Ministères, Directions techniques, Primature, Secrétariat général du Gouvernement),

2

d'agences de développement (Banque Mondiale), et du secteur privé (Consultants indépendants). Il participe de l'effort du Centre de doter ces deux pays d'un vivier de professionnels capables d'animer des formations sur l'évaluation et promouvoir le partage de connaissances en évaluation d'impact .

Tableau : Récapitulatif des formations de CLEAR en 2023 sur les thématiques transversales

N°	Le thème de la formation	Lieu	Dates	Nombre de participants	Nombre de jours ou volume horaires	Taux de satisfaction des participants
1	Formation des formateurs en évaluation d'impact en Afrique francophone (SEIMAF)	Libreville (Gabon)	27 au 28 juillet 2023	11 participants (3 femmes)	5 jours	77,78%
2	Commande, conduite et gestion des évaluations de politiques publiques (Côte d'Ivoire)	Abidjan (Côte d'Ivoire)	11 au 15 septembre 2023	23 participants (5 femmes)	5 jours	90,5%

Formation des évaluateurs émergents

Le Centre a poursuivi ses efforts pour la création d'une masse critique de diplômés en évaluation au service des pays francophones. A cet effet, il a appuyé la mise en œuvre du Master en évaluation des politiques, programme et projet au CESAG, dont les 2ème et 3ème cohorte permettent de porter le nombre total de futurs diplômés à soixante-cinq (65). Par ailleurs, le Centre a lancé des tentatives de délocalisation de ce programme à l'Université d'Antananarivo (Madagascar), à l'Institut Supérieur de Technologie Appliquée (ISTA) à Libreville (Gabon) et à l'Université de Lomé (Togo). Les négociations sont très prometteuses avec l'Université de Lomé.

Dans cette même dynamique, le Centre a appuyé la mise en place d'un Club des étudiants évaluateurs au CESAG . Ce club met en œuvre avec l'appui du Centre, des activités extracurriculaires pour le développement de la culture de l'évaluation au sein de la communauté estudiantine et la professionnalisation de ceux qui sont en train de se formés dans le domaine. Ainsi, au cours de l'année 2023, le Centre a notamment appuyé l'organisation d'un atelier d'une journée de promotion de la culture de l'évaluation et de renforcement de capacités sur la conception et la mise en place d'un système de suivi et évaluation avec la participation de quarante-deux (42) évaluateurs émergents.



Au titre de la formation continue des évaluateurs émergents, le CLEARFA a apporté un appui technique et financier au Baromètre pour l'organisation d'une retraite de trente (30) jeunes (dont 8 femmes) au Togo, en partenariat avec l'Université de Kara. Le groupe comprenait des étudiants aussi bien que des professionnels. La formation a porté sur la démarche 360° d'élaboration des politiques



Enfin, le Centre a accueilli la troisième cohorte de son programme Jeune Professionnel, qui est un programme d'apprentissage et d'immersion de nouveaux diplômés. Trois (03) évaluateurs émergents en début de carrière ont participé à ce programme en 2023. A ceux-là s'ajoute un associé de recherche junior, qui a été accueilli au centre dans le cadre du programme Jeune Professionnel du GEI (Banque mondiale).



Ibrahim Abba Haoua

Chargée junior du développement des systèmes nationaux d'évaluation



Nassibou Bassongui

Chargé de recherche junior



Francine Betou Ada

Chargée junior du développement des capacités en suivi et évaluation



Alexis TABO

Associé de recherche junior



Moussa Cissé

Associé de recherche junior

publiques, en vue de les outiller à l'utilisation des données probantes dans la formulation, l'analyse et l'évaluation des politiques publiques pour une meilleure prise en compte des problématiques de genre et de l'emploi des jeunes à l'ère du numérique.

Formation sur les thématiques transversales « genre », « enfants et jeunes », « environnement » et « changement climatique »

Dans le souci de favoriser une meilleure prise en compte des thématiques transversales dans les dispositifs de suivi et évaluation, le Centre a mis en œuvre une série de formation sur lesdites thématiques.

Deux ateliers de formation sur l'évaluation de projets, programmes et politiques portant sur les enfants, adolescents et jeunes (EAJ) ont été organisés. La formation en évaluation de projets, programmes et politiques portant sur les enfants, adolescents et jeunes (EAJ) développée par CLEAR FA cible des évaluateurs de niveau intermédiaire ou avancé. Elle vise à leur apporter des outils nécessaires à une meilleure prise en compte des enfants et des jeunes. Les deux ateliers organisés au cours de cette année 2023 ont connu la participation de trente (30) personnes provenant de diverses institutions comme les ministères sectoriels, l'UNICEF, l'USAID, les ONG et autres organisations de développement, les universités et l'Association

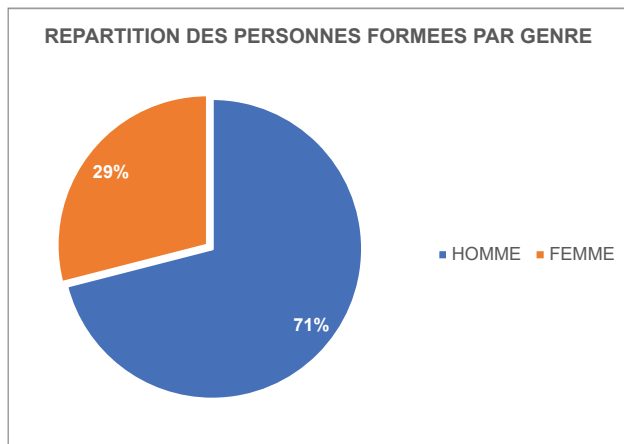
Sénégalaise d'Évaluation (SENEVAL). Au total, cinq (5) pays étaient représentés à ces ateliers à savoir la Côte d'Ivoire, le Kenya, Madagascar, le Sénégal et le Togo. Ces ateliers sont organisés sous la forme de rendez-vous d'échanges et d'analyse entre pairs, pour permettre à chacun d'enrichir sa boîte à outils d'évaluateur ou commanditaire d'évaluateur. Le Centre entend poursuivre ces actions en vue de mettre progressivement en place une communauté de pratiques, afin que les pays disposent d'une masse critique de spécialistes dans ce domaine spécifique.

Au titre des questions « environnement », « genre » et « changement climatique », le Centre a organisé deux (2) formations sur les Normes Environnementales, Sociales et de Changement Climatique (PESEC), en partenariat avec le FIDA et Helvetas Suisse. Ces formations ont enregistré au total quarante-cinq (45) participants provenant de huit (8) pays (Togo, Burkina Faso, Sénégal, Zambie, Madagascar, Côte d'Ivoire, Bénin). Une première formation a ciblé des formateurs, permettant de créer une communauté de pratique dans le domaine. La seconde formation a ciblé les unités de gestion des projets financés par le FIDA au Bénin, ainsi que les acteurs clé de l'écosystème desdits projets. Ces formations s'inscrivent dans le cadre de la mise en œuvre de l'initiative mondiale dénommée 'Strengthening Borrowers' Capacity on Environmental, Social and Climate Best Practices (SUSTAIN)' financée par le FIDA.

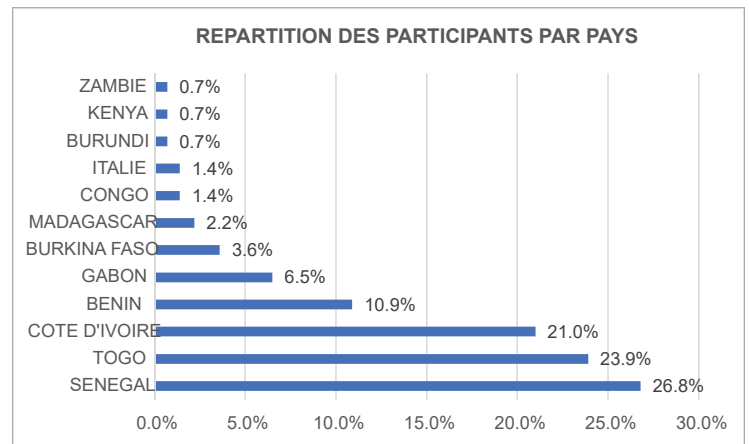
Graphique 1 : Répartition par genre des participants aux formations de CLEAR FA en 2023

N°	Le thème de la formation	Lieu	Dates	Nombre de participants	Nombre de jours ou volume horaires	Taux de satisfaction des participants
1	Evaluation des projets, programmes et politiques portant sur les enfants, adolescents et jeunes	Dakar (Sénégal)	27 au mars 2023	14 participants (7 femmes)	5 jours	85,7%
2	Formation des formateurs sur les Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (PESEC)	Dakar (Sénégal)	24 au 27 octobre 2023	30 participants (10 femmes)	4 jours	N/A
3	Evaluation des projets, programmes et politiques portant sur les enfants, adolescents et jeunes	Dakar (Sénégal)	13 au 17 novembre 2023	15 participants (4 femmes)	5 jours	81,81%
4	Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (PESEC)	Grand Popo (Bénin)	05 au 8 décembre 2023	15 participants (3 femmes)	4 jours	N/A

Graphique 1 : Répartition par genre des participants aux formations de CLEAR FA en 2023



Graphique 2 : Répartition des participants aux formations de CLEAR FA en 2023 par pays



Axe 3 Générer et partager les connaissances en matière de S&E

Au regard des avancées en matière d’institutionnalisation du suivi et évaluation et des défis multidimensionnels auxquels sont confrontés les pays dans ce domaine, la production et le partage des expériences et connaissances nous semblent être un élément très important pour la consolidation des systèmes nationaux d’évaluation. A ce titre, le Centre a mis un accent particulier sur les activités dans ce domaine au cours de l’année 2023. L’objectif visé par ces activités de production de connaissance et d’échange d’expérience est de créer un espace de réflexion et de dialogue entre les décideurs, la communauté de pratiques et le monde universitaire, pour le développement de la culture évaluative dans les pays.

Développement de produits de connaissances à partir des pratiques évaluatives

Au Bénin, le CLEAR FA avait réalisé en 2022 une méta évaluation des évaluations conduites dans le pays de 2007 à 2019, en appui à l’ancien bureau de l’Evaluation des Politiques Publiques logé à la Présidence de la république. Pour favoriser l’utilisation des résultats de cette méta évaluation, le Centre a appuyé en mars 2023 la Direction Générale de l’Evaluation et de l’Observatoire du Changement Social à organiser un atelier de dissémination afin de faciliter l’appropriation des leçons apprises. Cet atelier a permis de prendre des résolutions importantes comme la formation des acteurs de l’écosystème et l’amélioration de la qualité des guides méthodologiques des évaluations.

3

CLEAR FA a également poursuivi en 2023 l'évaluation mixte du projet d'éducation sociale et financière des jeunes femmes et filles (PROMESSE – FP) au Burkina Faso, pour le compte de l'ONG hollandaise, AFLATOUN. Cette évaluation vise à mesurer les effets du programme et à documenter les enseignements tirés de la mise en œuvre. A cet effet, deux missions de collecte de données ont été réalisées au Burkina Faso en 2023 et ont permis de disposer des données de référence pour les volets Aflateen et Aflayouth du projet, ainsi que des données post intervention pour le volet Aflayouth. Dans le cadre de cette évaluation, un article intitulé « A Rocky Road to Evidence : Evaluating Social and Financial Education Programs Using a Trust-based Approach » a été rédigé et est en instance de publication. Un autre portant sur « Le développement de compétences, résilience et autonomisation dans un contexte de conflits » est en cours de rédaction.

Lancement de l'Observatoire francophone de l'évaluation des politiques publiques

Le CLEAR a procédé au lancement officiel de l'Observatoire sur l'évaluation des politiques publiques en Afrique francophone (www.clearfa.org/observatoire). Il offre, en temps réel, une vue panoramique de l'état du système de suivi et évaluation dans les pays francophones d'Afrique, en présentant pour chacun d'eux des informations sur six (6) dimensions à savoir l'environnement réglementaire du suivi et évaluation, le financement de l'évaluation, la production et accessibilité des évaluations, leurs utilisations, la professionnalisation et l'état de l'Association nationale d'évaluation.

Quelques participants au webinaire de lancement de l'Observatoire apprécient :

“

«Félicitations pour cette initiative qui vient à point comme une innovation dans le monde de l'évaluation au moment où beaucoup de questions se posent avec des réponses évoluant à un rythme moins élevé que les interrogations.»



Ibrahima Diouf, (Sénégal)

“

«Haut-Commissaire à la Modernisation de l'Etat (Niger) : « Je me réjouis énormément de l'élaboration de la plateforme. Le HCME est disponible pour collaborer au remplissage des informations relatives au Niger.»



Amadou Oumarou Saley

“

«Bravo à toutes et tous pour cette présentation et pour la mise en place de cet outil. Les observatoires de l'évaluation des politiques publiques ne sont pas nombreux dans le monde. Donc bravo !!!.. Le RFE avait présenté un projet d'observatoire francophone de l'évaluation en 2016. C'est donc une très belle initiative qu'il nous fera plaisir de soutenir.»



Jean Marie LONCLE,
Réseau Francophone de l'Evaluation (RFE)

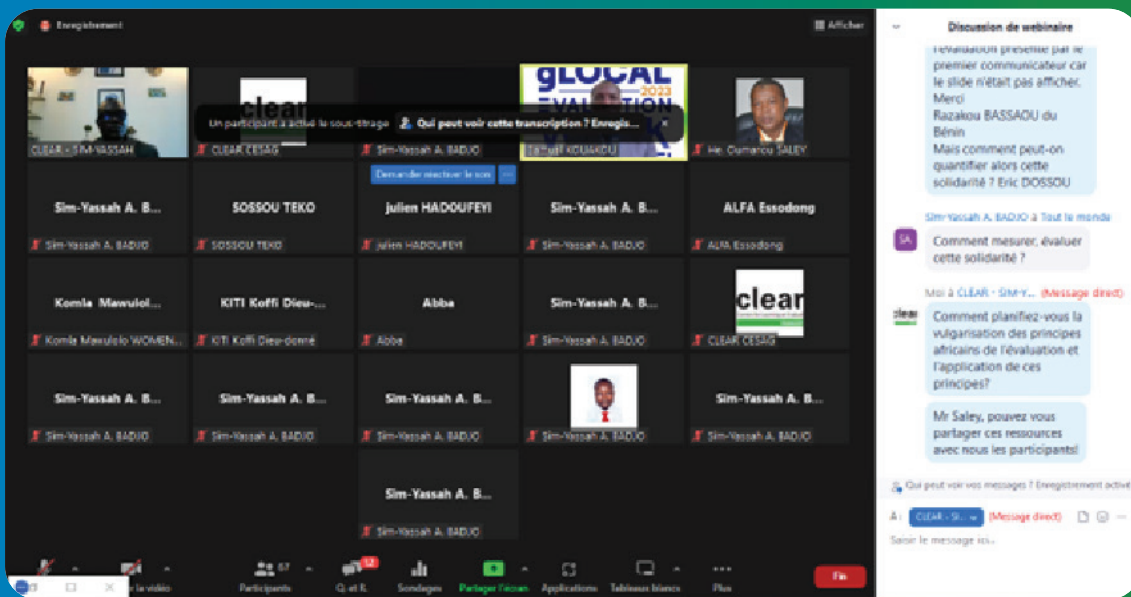
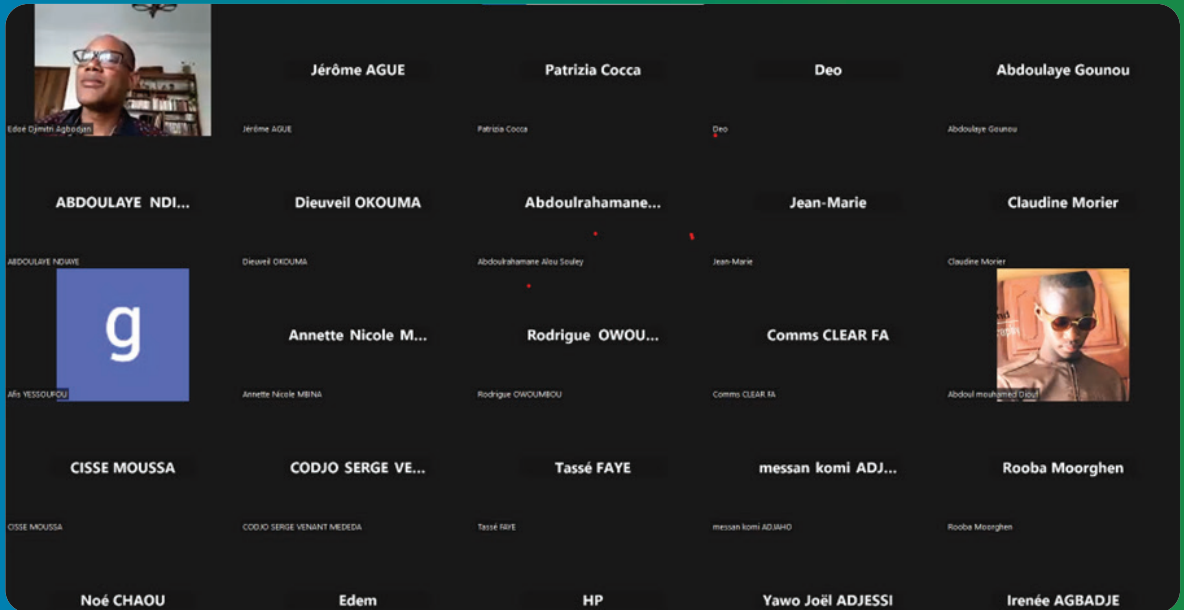
“

«Bien que l'avènement de cet Observatoire ait été salué par l'ensemble des parties prenantes de l'écosystème, nous sommes conscients que son utilité va croître en fonction de notre capacité commune à le renseigner régulièrement avec des données à jour. Ceci nécessitera l'implication de partenaires nationaux et internationaux engagés à fournir les ressources et données nécessaires. Des partenariats seront mis en place en 2024 à cet effet.»

Jérôme Babatoundé AGUE,
Chargé de Programmes CLEAR FA

Les Webinaires du CLEAR FA en 2023

Au cours de l'année, le Centre a organisé six (6) webinaires dont quatre dans le cadre de la semaine gLOCAL de l'évaluation 2023. Ces webinaires ont couvert des thématiques suivantes :



Thématique	Intervenants	Date	Nombre de Participants	Output
Appui au processus de renforcement des systèmes nationaux et des capacités en évaluation dans les pays Francophones	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Abdoulaye GOUNOU, directeur général de la Direction Générale de l'Évaluation et de l'Observatoire du Changement Social, République du Bénin. ▶ Elodie ROY, conseillère en affaires internationales, ENAP ▶ Amos MENARD, Directeur adjoint, CLEAR-FA 	31 mai	60 participants	https://drive.google.com/file/d/1U2oq7BcQiJBWBsC47-0p2oMFtLL4A3BI/view
Évaluation des politiques et programmes portant sur les enfants et les jeunes : Défis et opportunités	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Dalila HAMED ▶ Mamadou NDIAYE ▶ Ousseni KINDA ▶ Ian HOPWOOD, Ex-Chef de l'Evaluation et Ex- Représentant résident de l'UNICEF 	1 ^{er} juin	44 participants	https://drive.google.com/file/d/1RsnpErhGC8pVqp43dXuVgcPO_4Dfee8Z/view
Principes Africains de l'Evaluation : Etat de connaissance et de mise en œuvre dans l'espace francophone	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Sim-Yassah Awilelo BADJO, Senior M&E specialist à CLEAR FA ▶ Amadou Saley OUMAROU, Haut-commissaire à la modernisation de l'Etat, Niger ▶ Samuel KOUAKOU, Président Initiative Ivoirienne pour l'Evaluation (2iEval) Ex vice-président de l'AFREA ▶ Yossa THADÉE, Association camerounaise pour le développement de l'Evaluation (CADEA) 	2 juin	73 participants	https://drive.google.com/file/d/15r34nZqGxR55NftU496ktF0x-tWCf73Y/view

Thématique	Intervenants	Date	Nombre de Participants	Output
Développement des capacités nationales d'évaluation : Entre leadership institutionnel et jeu démocratique	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Dr Edoé Djimitri AGBODJAN, Coordonnateur de CLEAR FA ▶ Monsieur N'DIA Youssouf, Directeur du Contrôle, du Suivi et de l'Évaluation au Ministère du Plan et du Développement de la Côte d'Ivoire ▶ Nandrot MARAT-ABYLA, Directeur Général de l'Évaluation des Politiques Publiques au Ministère de la Promotion de la Bonne Gouvernance et de la Lutte contre la Corruption du Gabon ▶ M. Gérard KPATINDE, Directeur Général de l'Évaluation et de l'Observatoire du Changement Social du Bénin, ▶ M. Richard PADAKALE, Expert en Suivi et Évaluation au Centre Autonome d'Études et de renforcement des capacités pour le Développement au Togo (CADERDT) ▶ Damase Eric SOSSOU, Spécialiste sénior en suivi et évaluation au CLEAR FA 	2 juin	66 participants	https://docs.google.com/document/d/1aZ7ByTOezRHHHrpEhWrFRlw9LCIpNy-/edit?usp=drive_link&oid=109174126144625917197&rtpof=true&sd=true

Thématique	Intervenants	Date	Nombre de Participants	Output
Footprint Evaluation : un paradigme émergent pour un suivi et évaluation à la hauteur du défi environnemental	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Dr Patricia ROGERS, ancien professeur RMIT University et fondatrice de Betterevaluation ▶ Babacar SARR, ing, Président de la Fédération des Projets PSE Vert Lab ▶ Dr François-corneille KEDOWIDE, Directeur Général de l'Agence Béninoise de l'environnement ▶ Dr Alain FRECHETTE, Directeur de l'analyse stratégique et de l'engagement global à l'Initiative pour les Droits et les Ressources au Canada 	23 juin	152 participants	https://drive.google.com/file/d/1iMDbhby-oRu2fBjgOJKD4CLefqEPxFTj/view
Innover pour mieux informer : Un observatoire sur l'évaluation des politiques publiques en Afrique francophone pour quoi ?	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Patrizia COCCA, Responsable de la Gestion des Connaissances et de la Communication de GEI, ▶ Abdoulaye GOUNOU, Directeur Général de l'évaluation et de l'observatoire du changement social (DGEOS) – Bénin ▶ Déo-Gracias HOUNDOLO, Spécialiste Sénior en Evaluation à 3IE et Directeur de l'Institut Le Baromètre ▶ Jérôme Agué, Chargé de programme à CLEAR FA 	13 décembre 2023	68 participants	https://clearfa.org/wp-content/uploads/2024/03/Note-dapprentissage_-_webinaire-9-OBSERVATOIRE-DE-LEVALUATION-DES-POLITIQUES-PUBLIQUES-EN-AFRIQUE-FRANCOPHONE.pdf

Un ferme engagement aux côtés du FIFE 2023

Le CLEAR FA a activement soutenu l'organisation de la 5ème édition du Forum international Francophone de l'Evaluation (FIFE) qui eut lieu du 04 au 06 juillet 2023 à Luxembourg, autour du thème « Évaluation et révolution numérique ».

L'action du Centre s'est située à deux niveaux. Il a facilité la participation de six délégués provenant du Togo, du Congo, de la Côte d'Ivoire et de Madagascar. Le Centre a par ailleurs animé un panel des partenaires institutionnels en collaboration avec le GEI et le PNUD, sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de l'Agenda de Turin, un an après la tenue de la Conférence internationale sur les capacités nationales d'évaluation (NEC) d'octobre 2022.



Le CLEAR FA, un partenaire stratégique de l'organisation des événements nationaux dans le domaine du suivi et évaluation

En 2023, le CLEAR a apporté un appui significatif à l'organisation de deux événements majeurs au niveau national.

C'est le cas de la 7e édition des Journées Béninoises de l'Evaluation, organisées par le Ministère du Développement et de la Coordination de l'Action gouvernementale à Cotonou, du 4 au 6 octobre 2023 sur le thème « Le numérique au service du renforcement des systèmes nationaux d'évaluation ». Une grande messe de l'évaluation, dont les débats de haute facture, ont été animés par des experts nationaux et internationaux, avec une forte participation de la diaspora béninoise. L'évènement a vu la participation d'environ deux cent cinquante (250) personnes.

Par ailleurs, le CLEAR FA a répondu à une sollicitation du Réseau togolais d'évaluation (RETEVA) afin d'appuyer l'organisation de la Semaine togolaise d'évaluation (SNE), à l'Université de Lomé. L'évènement a été organisé en partenariat avec le Ministère du Plan, sous le parrainage de Mme la Ministre Johnson Ablamba, Secrétaire générale de la Présidence de la République du Togo. Il eut lieu en bimodal, c'est-à-dire en présentiel à l'Université de Lomé et en retransmission directe par visioconférence. Articulé autour du thème « Contribution de l'évaluation à la performance des politiques publiques au Togo », il s'est agi d'un rendez-vous d'échange entre les décideurs, universitaires et professionnels de l'évaluation sur l'avenir de la fonction au Togo. D'importantes résolutions ont été prises. Leur mise en œuvre devra être suivie par un Comité de suivi regroupant le Ministère du Plan, le RETEVA et les partenaires techniques et financiers dont l'UNICEF et le CLEAR FA. Cent cinquante-quatre (154) personnes ont participé à cet événement en présentiel.

Le CLEAR FA et ses partenaires ont planché sur une perspective régionale des actions de renforcement des systèmes nationaux d'évaluation, grâce à la Table Ronde régionale d'Abidjan

A Abidjan, les acteurs de l'écosystème de l'évaluation se sont regroupés autour du thème « évaluation, un outil d'endogénéisation de politiques publiques au sein de l'espace UEMOA : état des lieux et perspectives ». Cet événement a été organisé en partenariat avec le Ministère du Plan et du Développement de la Côte d'Ivoire, l'Initiative Internationale d'Evaluation d'Impact (3IE), la Banque africaine de développement (BAD), la Banque ouest-africaine de développement (BOAD), l'Agence française de développement (AFD) et Twende Mbele. Au titre des recommandations phares de cet événement majeur, il faut noter l'appel des parties prenantes à la mise en place d'une directive régionale pour promouvoir l'évaluation des politiques publiques.

Une série de conférences au service du développement professionnel : la série « Construire sa carrière en évaluation »

Au titre de son appui au développement des capacités des évaluateurs émergents, CLEAR FA a organisé deux événements dans le cadre de sa série de conférences « Construire sa carrière en évaluation ». Ces conférences sont un rendez-vous d'échange entre des évaluateurs confirmés et les jeunes afin de partager des expériences. Le premier événement a été organisé en collaboration avec IDinsight et a porté sur les opportunités de carrière au sein de cette institution. La seconde conférence intitulée « Bien aborder ses travaux de fin d'étude pour réussir son entrée dans le monde professionnel » a été animée par M. Ian Hopwood, Président d'honneur de l'Association Sénégalaise d'Évaluation (SENEVAL) et Dr Mamadou SOW, Enseignant Chercheur en technique de recherche à l'Université Cheick Anta Diop et au CESAG. Ces différentes conférences ont connu au total la participation de cinquante-neuf (59) évaluateurs émergents en présentiel et trente-sept (37) en ligne.



Axe 4
Optimiser les partenariats
et les opérations

Le partenariat est le fer de lance de la stratégie d'intervention du CLEAR FA. Outre le Global Evaluation Initiative auquel il est affilié, le CLEAR est fier et redevable à ses partenaires. Il s'agit notamment de :



AFLATOUN : accord signé le 16 février 2023 pour la poursuite de l'évaluation mixte du projet de promotion de l'accès des filles à un système éducatif et de formation professionnelle de qualité (PROMESSE – FP) (Burkina Faso). La contribution totale d'Aflatoun aux activités du CLEAR s'élève ainsi à **118 740 USD**.



HELVETAS Suisse : accord signé le 6 février 2023 pour la mise en œuvre des activités d'évaluation des besoins de formation, de développement et de mise en œuvre d'une formation sur les Procédures d'évaluation Environnementale, Sociale et de Changement Climatique (PESEC) en Afrique francophone, dans le cadre de l'initiative SUSTAIN (Strengthening Borrowers' Capacity on Environmental, Social and Climate Best Practices). La contribution d'Helvetas a été évaluée à cent quatre-vingt-onze mille huit cents **(191 800) USD**.

4

UNICEF Côte d'Ivoire : accord signé le 31 mai 2023 pour la mise en œuvre d'une feuille de route pour le renforcement des capacités de l'unité centrale de coordination des évaluations, la tenue des assises nationales sur l'évaluation et un diagnostic de l'écosystème et des capacités institutionnelles du suivi et de l'évaluation en Côte d'Ivoire. Les activités prévues dans le cadre de ce partenariat sont évaluées à dix-sept million neuf cent trente-quatre mille trois cents **(17 934 299,34) FCFA.**

UNICEF Madagascar : accord signé le 4 août 2023 pour la mise en œuvre du Projet d'accélération du Knowledge Management et de dissémination des évaluations et recherches. Les activités prévues dans le cadre de ce partenariat sont évaluées à quatorze millions deux cent treize mille neuf cent soixante **(14 213 959,65) FCFA.**

Initiative Internationale pour l'Evaluation d'Impact : accord pour la mise en œuvre des activités relatives à l'organisation de la Table ronde sur l'évaluation des politiques publiques dans l'espace UEMOA. La contribution de 3IE a été de **15 000 USD.**

Banque africaine de développement : accord pour la mise en œuvre des activités relatives à l'organisation de la Table ronde sur l'évaluation des politiques publiques dans l'espace UEMOA. La contribution de la BAD a été de **10 000 USD.**

Banque ouest africaine de développement: accord pour la mise en œuvre des activités relatives à l'organisation de la Table ronde sur l'évaluation des politiques publiques dans l'espace UEMOA. La contribution de la BOAD a été de **5 000 000 de FCFA.**

Agence française de développement (AFD): accord signé le 7 novembre 2023 pour la mise en œuvre des activités relatives à l'organisation de la Table ronde sur l'évaluation des politiques publiques dans l'espace UEMOA. L'AFD a apporté une contribution de dix mille **(10 000) Euros.**

ITAD : accord signé le 18 août 2023 pour une période de cinq (5) ans pour la mise en œuvre des activités du programme Young Impact Associates (YIA), financées par la Fondation Mastercard. La contribution attendue d'Itad est évaluée à **815 000 USD** sur la période quinquennale.

Des comptes audités et certifiés par le Cabinet KPMG

Sur le plan de la gestion opérationnelle, le Centre a accueilli la mission d'audit externe du projet au titre de l'exercice 2022. Elle a été réalisée par le Cabinet KPMG et a donné lieu à la certification des comptes.





PERSONNEL CLEAR FA



2023

Plus fort que jamais

En 2023, l'équipe permanente du Centre s'est agrandi de cinq (5) nouveaux agents permanents à temps plein, et de deux (2) agents à temps partiel. Il s'agit pour les agents à temps plein d'une (1) assistante administrative, d'un (1) chargé de programme, de deux (2) spécialistes en suivi et évaluation, un (1) responsable administratif et financier. Pour les postes à temps partiel, le projet a accueilli un (1) spécialiste en passation des marchés et un (1) auditeur interne.

Cette évolution du staff du projet a permis de dynamiser d'avantage la mise en œuvre des activités et d'améliorer la performance globale du Centre. Le plan d'action de l'année a été mis en œuvre à près de 80%.

1. Dr Edoé Djimitri AGBODJAN, *Coordonnateur*
2. Amos Ménard, *Coordonnateur adjoint*
3. Elodie Zoungrana, *Assistante Administrative*
4. Maty MBAYE, *Responsable administrative et financière*
5. Fatma Seck Sow, *Responsable Passation des marchés*
6. Damase Eric SOSSOU, *Spécialiste Senior en Suivi & évaluation*
7. Spécialiste Senior en Suivi & évaluation
8. Doudou NDIAYE, *Responsable de la Communication et de la Gestion des connaissances*
9. Jérôme AGUE, *Chargé de programme*
10. Alexis TABO, *Jeune professionnel*
11. Francine Betou ADA, *Jeune professionnel*
12. Haoua ABBA IBRAHIM, *Jeune professionnel*
13. Moussa CISSE, *Chargé junior de recherche*

clear  **CESAG** **GEI**
 Global Evaluation Initiative

UNICEF   

clear  **CESAG**
NEWSLETTER CLEARFA #4

AXE D'INTERVENTION N°3
Générer des connaissances
 à travers la recherche appliquée et le développement des connaissances


www.clearfa.org
 Boulevard du Général de Gaulle x Niamey - Niger 10000 Niamey - Niger
 Tel: (227) 23 820 74 74 | (227) 32 820 74 51 Fax: (227) 32 821 32 15





www.clearfa.org

**CESAG, Boulevard du Général de Gaulle x Malick SY
B.P. 3802, Dakar, Sénégal
clear@cesag.edu.sn
Tél: (+221) 33 839 74 74**